

Ondernemend duurzaam

Mei 2026



Uitsluitend voor Professionele Beleggers

# Natuurverlies en langetermijnwaarde

## Biodiversiteit in beleggingen

Verlies aan biodiversiteit raakt niet alleen onze klanten en ons als vermogensbeheerder, maar ook het bredere economische systeem en onze samenleving als geheel. Door de toenemende druk op de natuur wordt biodiversiteit inmiddels gezien als een materieel financieel risico en het ontwikkelt zich in rap tempo tot een belangrijk onderdeel van beleggingsbeslissingen. Voor Van Lanschot Kempen Investment Management is biodiversiteit, naast klimaat, een van onze belangrijkste duurzaamheidsthema's. Wij willen het vermogen van onze klanten beschermen door kritieke afhankelijkheden van biodiversiteit te adresseren, de negatieve impact van beleggingen op biodiversiteit te beperken en positieve uitkomsten te bevorderen. Uitkomsten die ook de samenleving als geheel ten goede komen. In deze Ondernemend Duurzaam laten we zien waarom biodiversiteit ertoe doet, waar we nu staan en welke vervolgstappen wij willen zetten.

### De kern van een gezonde economie

Biodiversiteit omvat de totale variatie aan leven op aarde en maakt al het leven mogelijk. Of we ons daar nu bewust van zijn of niet: de gezondheid van onze economie en samenleving is direct afhankelijk van de staat van de natuur, door deskundigen 'de integriteit van ecosystemen' genoemd. Biodiversiteit is daarmee van fundamenteel belang voor onze economie, de gemeenschappen waarin we opereren en ons algehele welzijn.

Ook financiële instellingen lopen systeemrisico's als gevolg van biodiversiteitsverlies, zoals blijkt uit onderzoek van De Nederlandsche Bank (DNB).<sup>1</sup> Daarbij gaat het onder meer om fysieke risico's (zoals ontbossing en overexploitatie), transitierisico's (beleidswijzigingen en 'stranded assets') en reputatierisico's (blootstelling aan bedrijfsactiviteiten in beschermde gebieden).

Dit kan een materieel negatieve impact hebben op beleggingsportefeuilles. Maar omgekeerd kunnen beleggers, door kapitaal te richten op positieve verandering (bijvoorbeeld via beleggingen in regeneratieve landbouw), bijdragen aan oplossingen binnen ecologische grenzen.

Deze Ondernemend Duurzaam is een verkorte versie van een uitgebreider whitepaper over biodiversiteit en hoe Van Lanschot Kempen hiermee omgaat. Het volledige paper is opgesteld door ons ESG Advisory team. Het bevat ook interviews met onze portefeuillemanagers waarin zij vertellen over hoe zij biodiversiteit meenemen in hun aanpak en biedt verdere informatie over ons denken en onze werkwijze. Het stuk is beschikbaar op [onze website](#).

1 [Biodiversiteit en de financiële sector: een kruisbestuiving?](#) | De Nederlandsche Bank



## Onze benadering van biodiversiteit

Tegen deze achtergrond zijn wij bezig om onze aanpak rond de bescherming van biodiversiteit te versterken. Dat doen we door nog betere data te krijgen over de biodiversiteitsvoetafdruk van bedrijven en te onderzoeken hoe natuurverlies de financiële waardecreatie en levensvatbaarheid van ondernemingen op de langere termijn beïnvloedt. Daarnaast gaan we actief in gesprek met de ondernemingen waarin we beleggen om hun ambities en strategie voor het beschermen en herstellen van biodiversiteit te beoordelen. Zo willen wij ook de toekomstige 'winnaars' van de achterblijvers onderscheiden en best practices bevorderen.

Ons doel is tweeledig. Ten eerste willen wij klantportefeuilles beschermen tegen onbeheerde biodiversiteitsrisico's. Ten tweede gaat het om een bijdrage aan de transitie naar natuurpositieve uitkomsten, daar waar het mandaat van onze klanten dat toestaat. Om deze ambities te ondersteunen, hebben wij de bescherming van biodiversiteit en ecosystemen opgenomen als een van de thema's binnen het merendeel van onze SFDR Artikel 8- en Artikel 9-strategieën, waaronder onze small caps-, high dividend-, value-, credits- en private markets-strategieën, evenals onze regeneratieve landbouwstrategie.

In de dagelijkse praktijk betekent dit dat wij:

- streven naar het vermijden en beperken van de blootstelling aan activa die verband houden met ernstige biodiversiteitscontroverses, zoals gesignaleerd door externe ESG-dataproviders (zoals MSCI).
- beleggingen in ondernemingen met activiteiten in biodiversiteitshotspots proberen te beperken, vooral als deze bedrijven geen robuuste mitigatiestrategieën hebben. Om beter inzicht te krijgen in de biodiversiteitsafdrak van bedrijven hebben wij in 2025 een aanvullende dataset over biodiversiteit en natuur toegevoegd, zoals hieronder beschreven bij 'ESG-integratie'.
- beleggingen in activa met blootstelling aan grondstoffen met een hoog ontbossingsrisico proberen te vermijden en te beperken.
- het aandeel duurzame beleggingen met positieve biodiversiteitsuitkomsten, die de transitie in voedsel en landbouw ondersteunen, juist willen vergroten.

### Versneld verlies van natuur

Biodiversiteit beslaat de volle breedte van het leven: van genetische diversiteit binnen soorten, tot de rijkdom aan soorten in ecosystemen en de gezondheid van de ecosystemen en leefgebieden zelf. Al deze dimensies staan onder druk door veranderingen in het gebruik van land- en zee, overexploitatie, klimaatverandering, vervuiling en invasieve soorten. Dit alles is voor een belangrijk deel het gevolg van menselijk handelen.

De Living Planet Index van het Wereldnatuurfonds laat zien dat wereldwijde populaties van zoogdieren, vogels, reptielen, amfibieën en vissen in de afgelopen vijf decennia met meer dan 70% zijn afgenomen.<sup>2</sup> Tegelijkertijd waarschuwen wetenschappers dat meerdere 'planetaire grenzen', waarbinnen wij als mens veilig kunnen opereren, inmiddels zijn overschreden.<sup>3</sup>

Bovendien laten recente ontwikkelingen in klimaatverandering, een van de belangrijkste aanjagers van biodiversiteitsverlies, recordhoge wereldtemperaturen zien: we liggen duidelijk niet op koers om de belangrijkste klimaatdoelen van het Akkoord van Parijs uit 2015 te halen. Zonder ingrijpende verandering stevenen we tegen het einde van deze eeuw mogelijk af op een gemiddelde opwarming van 3°C of meer, met desastreuze gevolgen voor de kwaliteit van leven.<sup>4</sup>

Dat onderstreept hoe belangrijk het is om de inspanningen voor het beschermen en herstellen van natuur op te voeren en biodiversiteit stevig te verankeren in beleggingsbeslissingen.

“

Wij versterken onze aanpak van de bescherming van biodiversiteit

<sup>2</sup> WWF (2024): [worldwildlife.org/publications/2024-living-planet-report](https://worldwildlife.org/publications/2024-living-planet-report)

<sup>3</sup> [Planetary boundaries - Stockholm Resilience Centre](https://www.livescience.com/planet-earth/climate-change/humanity-could-be-just-3-years-away-from-crossing-a-dire-climate-threshold-report-warns)

<sup>4</sup> [www.livescience.com/planet-earth/climate-change/humanity-could-be-just-3-years-away-from-crossing-a-dire-climate-threshold-report-warns](https://www.livescience.com/planet-earth/climate-change/humanity-could-be-just-3-years-away-from-crossing-a-dire-climate-threshold-report-warns); IMF (2023): [www.elibrary.imf.org/view/journals/066/2023/002/article-A001-en.xml](https://www.elibrary.imf.org/view/journals/066/2023/002/article-A001-en.xml)

## Biodiversiteitsdoelen verankerd in vier pijlers

Deze doelstellingen zijn verankerd in de vier pijlers van onze verantwoorde beleggingsaanpak: Uitsluitingen, ESG-integratie, Actief aandeelhouderschap en Impactbeleggen.

### Uitsluiting

Wij passen uitsluitingen toe om blootstelling aan activiteiten met een negatieve impact op biodiversiteit te vermijden:

- Wij sluiten beleggingen uit in ondernemingen met een 'rode vlag' wat betreft biodiversiteit en landgebruik.
- Wij passen de uitsluitingscriteria van de Paris-Aligned Benchmark toe. Deze kunnen ook effectief ondernemingen uitsluiten die een negatieve impact op biodiversiteit hebben in verband met een hoge betrokkenheid bij steenkool en bruinkool, olie en gas, of de teelt en productie van tabak (die een hoog ontbossingsrisico met zich meebrengt).

### ESG-integratie

Wij integreren biodiversiteitsoverwegingen in onze beleggingsanalyse, besluitvormingsproces en monitoring:

- **Beoordeling van goed bestuur:** voor beleggingen die ecologische en/of sociale kenmerken promoten of kwalificeren als duurzame beleggingen, beoordelen wij governancepraktijken op materiële ESG-thema's, met nadruk op ESG-risico's. Voor (deels) extern beheerde fondsen voeren wij due diligence uit en monitoren wij regelmatig hun beleid en procedures rond goed bestuur.
- **Do No Significant Harm (DNSH)-beoordeling:** wij passen dit SFDR-criterium toe om te waarborgen dat beleggingen ESG-doelstellingen, waaronder de bescherming van biodiversiteit en ecosystemen, niet significant schaden. Dat doen wij voor alle beleggingen die ecologische en/of sociale kenmerken promoten of zich kwalificeren als duurzame beleggingen.
- **Integratie van de principal adverse indicators (PAI's):** wij nemen PAI's mee in beleggingsbeslissingen om mogelijke negatieve ESG-impact, waaronder op biodiversiteit, in beeld te brengen.
- **Integratie van ons biodiversiteitsbeleggingsraamwerk:** in intern beheerde Kempens-strategieën die zich via hun duurzaamheidsdoelstelling committeren aan biodiversiteit. Dit raamwerk stelt ons in staat indicatoren vast te stellen om biodiversiteitsrisico's te meten.

In 2025 hebben wij twee datapunten over biodiversiteit en natuur toegevoegd, om ons inzicht in de biodiversiteitsvoetafdruk van ondernemingen te verdiepen en de rapportage aan klanten te versterken.

De toegevoegde punten zijn:

1. Mate van de afbraakintensiteit van het lokale ecosysteem. Deze maatstaf geeft het gemiddelde aantal (dier)soorten in een gebied weer in vergelijking met hoeveel er zouden zijn in een gezond, onaangetast ecosysteem.
2. Totale intensiteit van potentiële uitgestorven (dier)soorten wereldwijd. Deze maatstaf het percentage diersoorten dat jaarlijks in een gebied (wereldwijd) verdwijnt door de impact van een bedrijf.

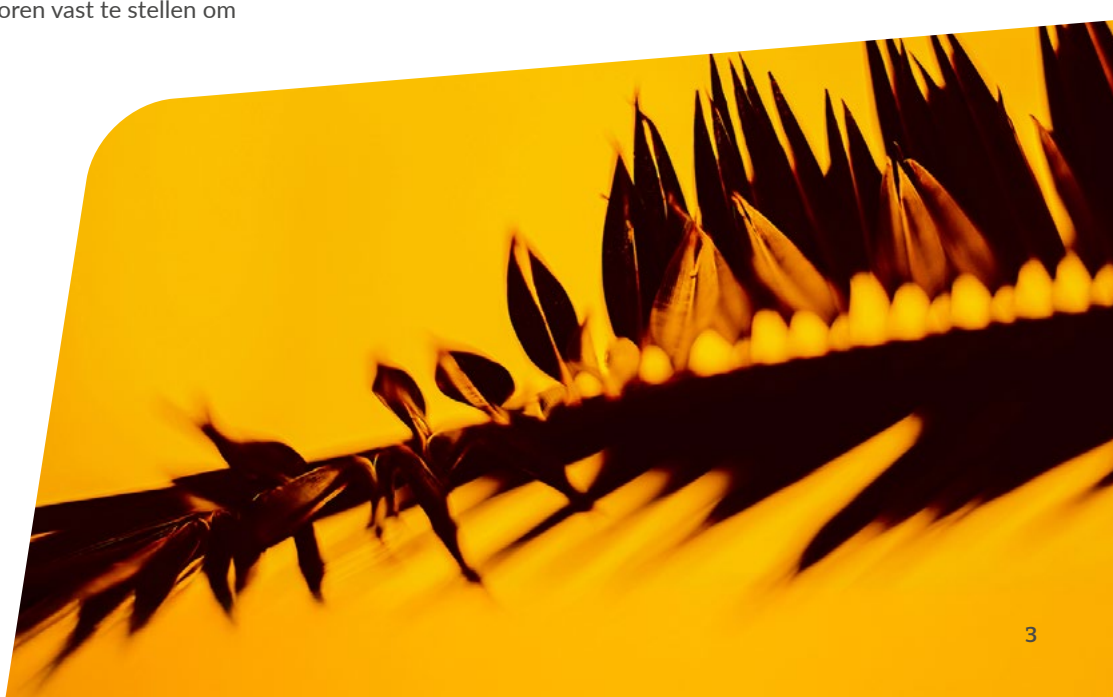
Het selecteren van relevante datapunten is essentieel om de impact van financiële en niet-financiële ESG-gerelateerde risico's in portefeuilles te meten en te beheersen. Door deze data toe te voegen krijgen wij dieper inzicht in de biodiversiteitsprestaties van ondernemingen. Dit inzicht helpt ons om beter onderbouwde beleggingsbeslissingen te nemen.

### Actief aandeelhouderschap

Wij zetten onze stem en invloed als belegger in om betere praktijken en transparantie rond biodiversiteit te stimuleren:

- Wij oefenen ons stemrecht uit, in het bijzonder bij aandeelhoudersvoorstellen die betrekking hebben op biodiversiteit.
- Wij gaan in gesprek met bedrijven waarin wij beleggen over biodiversiteitscontroverses, -voetafdruk en impact, en over een hoog ontbossingsrisico. Dat doen wij in nauwe samenwerking met ESG-specialisten en vooral met bedrijven binnen de intern beheerde Kempens-strategieën die zich hebben gecommitteerd aan de bescherming van biodiversiteit. Via collectieve engagementtrajecten (zoals via Nature Action 100 en de Dutch Climate Coalition) gaan wij ook in gesprek over strategische ambities van bedrijven en transparantie in het licht van TNFD en SBTN<sup>5</sup>, vooral wanneer biodiversiteit een materieel thema is.

<sup>5</sup> TNFD en SBTN zijn internationale initiatieven die bedrijven helpen natuurgerelateerde risico's, impact en doelstellingen beter in kaart te brengen.



## Engagementvoorbeelden<sup>6</sup>

- Een van onze meest omvangrijke engagementtrajecten van de afgelopen jaren was met Anglo American, een grote mijnbouwonderneming die vooral actief is in Latijns-Amerika en Zuid-Afrika. Wij wilden meer inzicht krijgen in hoe het bedrijf zijn doelstelling wil realiseren om in 2030 een netto positieve impact op biodiversiteit te bereiken en hoe het de voortgang op dit terrein meet. Meer informatie over dit traject is te vinden in ons [Duurzaam en betrokken beleggen – verslag 2024](#).
- Ook zijn wij engagementtrajecten gestart met enkele van de grootste producenten van consumentengoederen om aandacht te vragen voor plasticvervuiling. Deze dialoog richtte zich op Coca-Cola, Nestlé en PepsiCo en wordt beschreven in het [Duurzaam en Betrokken beleggen – verslag 2025](#).
- Wij gingen in gesprek met Western Forest Products, een Canadees bosbouwbedrijf dat actief is in de houtkap en houtverwerking, vooral aan de westkust van British Columbia. Ons doel was het bedrijf aan te moedigen afstand te nemen van de kap van oerbossen en meer verantwoordelijkheid te nemen voor zijn impact op biodiversiteit, onder meer door het TNFD-raamwerk te omarmen. Het bedrijf gaf aan het aandeel second-growth bos te willen vergroten. Ongeveer 70% van zijn concessies voor oerbossen is beschermd tegen houtkap. Ook nam het een strategie voor bosbeheer en natuurbehoud aan waarin bosontwikkeling en ecosysteemgezondheid worden meegenomen. Western Forest Products wilde echter geen concreet transitieprogramma of TNFD-conforme disclosureplannen vastleggen. Omdat deze doelstelling niet werd bereikt, hebben wij besloten onze positie te verkopen.

<sup>6</sup> Namen van bedrijven, de toelichting en argumenten worden uitsluitend ter illustratie gegeven en vormen geen aanbeveling om de aandelen te kopen, aan te houden of te verkopen. Het aandeel kan op elk moment zonder voorafgaande kennisgeving uit portefeuilles worden verwijderd.

## Positieve impact & verandering

Via bepaalde duurzame beleggingen zetten wij kapitaal in voor de bescherming van biodiversiteit en ecosystemen:

- Wij beleggen in natuur als beleggingscategorie door te investeren in landbouwgrond, met als doel regeneratieve landbouwpraktijken toe te passen en duurzame én verwachte financiële rendementen te realiseren (zoals hogere opbrengsten, stijgende grondwaarde, verbeterde productiviteit en ecologische uitkomsten). Dat gebeurt voornamelijk via de Kempen SDG Farmland strategie. De regeneratieve aanpak van deze strategie richt zich op bodemverbetering, koolstofvastlegging en versterking van biodiversiteit. Het missiestatement van de strategie is het verwerven van grond met de juiste eigenschappen voor gezonde en duurzame opbrengsten, waar regeneratieve of natuurinclusieve landbouwtechnieken worden toegepast die bijdragen aan de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

Hoe de vier pijlers (Uitsluiting, ESG-integratie, Actief Aandeelhouderschap en Impact) worden toegepast, hangt af van de klantgroep die wij bedienen en van de specifieke inrichting van het product. Zie voor meer details onze volledige [whitepaper](#) over biodiversiteit.



## Hoe nu verder?

Wij willen nog beter inzicht krijgen in de impact van een bedrijf op de ecosystemen waarin het opereert. Daarvoor is het belangrijk om gegevens over de biodiversiteitsvoetafdruk en informatie over de staat van ecosystemen nog verder te integreren in onze ESG-analyse en portefeuilleconstructie. Zo kunnen de fysieke en transitierisico's rond biodiversiteit waar bedrijven mee te maken kunnen hebben beter worden beoordeeld.

Daarnaast willen wij scherper in beeld krijgen hoe natuurverlies het vermogen van een onderneming beïnvloedt om op lange termijn financiële waarde te creëren en levensvatbaar te blijven. Hiervoor is het essentieel om het gesprek met ondernemingen waarin wij beleggen voort te zetten. Dat zorgt voor inzicht in de mate waarin deze bedrijven voorbereid zijn op verschillende klimaat- en natuurscenario's. Belangrijke vragen hierbij zijn:

- heeft de onderneming tijdgebonden doelstellingen om schade aan biodiversiteit te verminderen?
- investeert het bedrijf in projecten om biodiversiteit te beschermen of te herstellen?
- ondersteunen de kapitaaluitgaven van de onderneming de concurrentiekracht en weerbaarheid op de langere termijn, of komen zij alleen het aandeelhoudersrendement op de korte termijn ten goede?

Dergelijke gesprekken behoren nog niet tot de standaardpraktijk, maar bovenstaande vragen zouden volgens ons wel deel moeten (gaan) uitmaken van de reguliere dialoog tussen actieve beleggers en de ondernemingen waarin zij beleggen.

Het werkelijk begrijpen van het belang van natuur 'an sich' en van de rol ervan in de economie blijkt nog altijd lastig te vertalen naar traditionele financiële analyse- en waarderingsmodellen.

Het potentieel van een onderneming om waarde te creëren hangt echter direct samen met inzicht in de afhankelijkheid van natuurlijke hulpbronnen, leveranciers en landen van herkomst. Daarom verwachten wij dat biodiversiteit een steeds belangrijkere rol gaat spelen, zowel op managementniveau als in de bedrijfsstrategie en modellen voor waardecreatie.

Ook beleggers moeten deelnemen aan de discussie. Ten eerste om te kunnen beoordelen welke ondernemingen op dit gebied vooroplopen en welke achterblijven, maar ook om te begrijpen hoe wij gezamenlijk kunnen bijdragen aan het afbuigen van de curve van natuurverlies en aan de transitie naar een natuurpositieve economie en samenleving.

**Beleggen in de transitie naar een natuurpositieve economie biedt aantrekkelijke kansen in duurzame landbouw, hernieuwbare grondstoffen en andere biodiversiteitsgerichte segmenten. Betere data en meetmethodes, regelgeving en samenwerking zullen de vermogensbeheersector helpen om biodiversiteit steeds beter te integreren in de besluitvorming, een ontwikkeling die zich nu nog in de beginfase bevindt. Bij Van Lanschot Kempen zetten wij ons in om bij te dragen aan het beperken en terugdraaien van biodiversiteitsverlies. Dat doen wij door de kritieke afhankelijkheden van biodiversiteit binnen onze beleggingen te adresseren, de negatieve voetafdruk te verkleinen en positieve uitkomsten te bevorderen die de samenleving als geheel ten goede komen.**

### Disclaimer

Van Lanschot Kempen Investment Management NV (VLK Investment Management) heeft een vergunning als beheerder van verschillende UCITS en AIF's en is bevoegd om beleggingsdiensten te verlenen. In die hoedanigheid staat zij onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten. Dit document is uitsluitend bedoeld ter informatie en bevat onvoldoende informatie om een beleggingsbeslissing op te baseren.

Dit document bevat geen beleggingsadvies, geen beleggingsaanbeveling, geen research en geen uitnodiging tot het kopen of verkopen van financiële instrumenten, en mag ook niet zo worden opgevat. De in dit document verwoorde opvattingen en meningen zijn uitsluitend die van ons op de datum van dit document. Zij kunnen op ieder moment, zonder voorafgaande kennisgeving, wijzigen.

Dit document is gebaseerd op informatie die wij betrouwbaar achten, maar wij verklaren niet dat deze informatie juist of volledig is en er mag dan ook niet zonder meer op worden vertrouwd. De hierin opgenomen opvattingen zijn onze actuele opvattingen per de datum die op dit document staat vermeld. Dit document is onafhankelijk van de onderneming opgesteld en de hierin opgenomen standpunten zijn volledig die van VLK Investment Management.



INVESTMENT MANAGEMENT

Beethovenstraat 300  
1077 WZ Amsterdam  
Postbus 75666  
1070 AR Amsterdam

T +31 20 348 80 00

[vanlanschotkempen.com/investment-management](https://vanlanschotkempen.com/investment-management)