

Ondernemend duurzaam

Maart 2025



# Beleggers voor biodiversiteit

De afname van de natuur en biodiversiteit heeft niet alleen gevolgen voor levende wezens, maar ook voor bedrijven en de economie. Economische activiteiten beïnvloeden de natuur en zijn er tegelijkertijd van afhankelijk: dat geldt in gemiddelde of hoge mate voor ruim de helft van het wereldwijde bruto nationaal product.<sup>1</sup>

Biodiversiteit is een van de drie aandachtgebieden van Van Lanschot Kempen en wij hebben ons in 2023 aangesloten bij Nature Action 100, een samenwerkingsverband van beleggers die met bedrijven in gesprek gaan over dit onderwerp. Hoe gaat het nu met dit initiatief?

“

Wij gebruiken onze invloed als aandeelhouder om het belang van biodiversiteit te benadrukken bij de bedrijven waarin wij beleggen. Dit doen wij door individuele gesprekken aan te gaan, en ook door deel te nemen aan collectieve engagementinitiatieven. Door samen op te trekken neemt de druk op ondernemingen toe en is de kans op succes groter.

## Klanten beschermen tegen verlies biodiversiteit

Bekend is het Climate Action 100+ samenwerkingsverband, dat zich vooral richt op het verminderen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van bedrijven. In navolging hiervan richtten ruim 230 grote beleggers in 2022 Nature Action 100 op, een engagementinitiatief dat bedrijven wil aanmoedigen om meer ambitie te tonen in het tegengaan van natuur- en biodiversiteitsverlies, en dit tegen 2030 zelfs om te keren. Deelnemende beleggers krijgen via de engagements beter inzicht in de risico's die bedrijven in hun portefeuilles lopen door het verlies van natuur en biodiversiteit. Het doel is om op de lange termijn klanten beter tegen deze risico's te beschermen.

## Wat wij vragen

Binnen Nature Action 100 is Van Lanschot Kempen Investment Management momenteel actief betrokken bij onder meer het engagement met het Amerikaanse **Sysco**, een wereldwijde producent en leverancier van levensmiddelen en keukenspullen. En bij de gesprekken met **Novo Nordisk**, de Deense maker van

<sup>1</sup> Berekening van het World Economic Forum, 'Nature Risk Rising', 2020



geneesmiddelen tegen onder meer diabetes en recent vooral bekend geworden als producent van Wegovy, het nieuwe middel tegen obesitas.

Samen met andere beleggers hebben wij beide bedrijven gevraagd om ambitie te tonen en doelen te stellen om hun bijdrage aan natuurverlies tegen 2030 te minimaliseren, ecosystemen te behouden en te herstellen. Wij vroegen ook om een toegankelijke beoordeling van hun afhankelijkheden van biodiversiteit, van hun impact op de natuur en van de risico's en kansen die dat met zich mee brengt. Daarnaast zien we graag dat het bestuur direct toezicht houdt op de uitvoering van een bedrijfsbreed plan, waarin ook aandacht is voor samenwerking met externe partijen en belanghebbenden in de waardeketen.

## Meeste ondernemingen in beginfase

Nadat wij **Sysco** in een eerste gesprek onze vragen hadden overgebracht, spraken wij het bedrijf bijna een jaar later opnieuw om de voortgang te monitoren. Sysco had eind 2024 nog geen toezegging gedaan. De onderneming gaf aan na te denken welke stappen zij willen zetten om de risico's voor de natuur en hun eigen bedrijfsvoering te verminderen. Het is echter nog onduidelijk wanneer deze stappen gezet zullen worden.

Een eerste beoordeling van de stand van zaken bij alle 100 bedrijven die door Nature Action 100 op hun activiteiten worden aangesproken (de zogenoemde benchmark assessment), wees in oktober uit dat ruim twee derde (69 ondernemingen) weldegelijk een commitment had uitgesproken. Sysco bevindt zich dus bij de minderheid die dit niet heeft gedaan.

De benchmark assessment wees ook uit dat slechts één bedrijf een volledige beoordeling heeft gemaakt van de eigen afhankelijkheid van de natuur, van de eigen impact daarop en van de risico's en kansen.<sup>2</sup> Desalniettemin hebben 47 bedrijven wel doelen geformuleerd om hun impact op de natuur te verminderen. Van deze bedrijven hebben 37 ook beleid ontwikkeld om deze doelen te halen.

**Novo Nordisk** heeft al in 2023 een zogenoemde 'dubbele materialiteit' beoordeling uitgevoerd, ook op het onderdeel natuur, meer specifiek op biodiversiteit en ecosystemen. In 2024 volgde nog een specifiek onderzoek naar de risico's van verstoring van de natuur voor het businessmodel van Novo Nordisk. Het bedrijf wil de komende jaren een 'nature roadmap' uitvouwen en maatregelen treffen om onder meer water te besparen, het gebruik van schaarse grondstoffen te verminderen en de biodiversiteit rond bedrijfslocaties te verbeteren.

## Engagement vervolgen

Terwijl de intenties van Novo Nordisk duidelijk zijn, heeft het bedrijf hiervoor nog geen harde doelstellingen geformuleerd. Die zullen mogelijk in de loop van 2025 worden uitgewerkt. Wij zullen ons engagement met het bedrijf dan ook vervolgen om hen op dit vlak te ondersteunen en te monitoren. Dat geldt ook voor Sysco, dat zich vooralsnog helemaal niet heeft gecommitteerd om een bijdrage te leveren aan het verminderen van natuurverlies en herstel van ecosystemen.

Deze engagements en de bredere evaluatie van de activiteiten van Nature Action 100 laten zien dat natuur en biodiversiteit nog niet dezelfde aandacht van bedrijven krijgen als het onderwerp klimaat en het verminderen van de uitstoot van koolstof. Om risico's te verkleinen zouden ondernemingen aanzienlijk meer en snellere stappen moeten zetten, stelt Nature Action 100. De benchmark biedt een standaard waar bedrijven zich aan kunnen meten en geeft beleggers inzicht in hoe bedrijven er voorstaan. Wij verwachten dat in 2025 het aantal bedrijven dat zich aan de doelstellingen committeert en concrete plannen maakt om die te bereiken zal toenemen.



**Anna Ferschtman**  
Sustainability writer

<sup>2</sup> Een zogenoemde 'dubbele materialiteits' beoordeling – waarin zowel de eigen impact als de afhankelijkheid van de natuur worden meegenomen.

## Disclaimer

Van Lanschot Kempen Investment Management (VLK IM) heeft een vergunning als beheerder van diverse ICBE's en ABI's en is bevoegd om beleggingsdiensten te verlenen en staat als zodanig onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten.

De in dit document opgenomen visie, kan zonder voorafgaande mededeling onderhevig zijn aan wijzigingen. VLK IM heeft geen verplichting om de inhoud van dit document actueel te houden. Als vermogensbeheerder kan VLK Investment Management investeringen hebben, doorgaans ten behoeve van derden, in financiële instrumenten die in dit document worden genoemd. Het kan op elk moment besluiten om koop- of verkooptransacties in deze financiële instrumenten uit te voeren.

Dit document wordt u slechts ter informatie aangeboden en biedt onvoldoende informatie om een beleggingsbeslissing te kunnen nemen. Dit document bevat geen beleggingsadvies, geen beleggingsaanbeveling noch een uitnodiging tot koop of verkoop van enig financieel instrument, en mag dan ook niet als zodanig geïnterpreteerd worden. Dit document is gebaseerd op informatie die wij als betrouwbaar beschouwen, maar we garanderen niet dat het accuraat of volledig is, en het mag niet als zodanig worden beschouwd. De hierin uitgedrukte opvattingen zijn onze huidige opvattingen op de datum die op dit document staat. Dit document is onafhankelijk van het bedrijf opgesteld en de hierin vervatte opvattingen zijn volledig die van VLK Investment Management.

De waarde van uw beleggingen kan fluctueren. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.



### INVESTMENT MANAGEMENT

Beethovenstraat 300  
1077 WZ Amsterdam  
Postbus 75666  
1070 AR Amsterdam

T +31 20 348 80 00  
[vanlanschotkempen.com/investment-management](https://vanlanschotkempen.com/investment-management)