

## PERSBERICHT

### Van Lanschot: jaarcijfers 2012

- **Positief onderliggend resultaat van € 2,0 miljoen in lastige marktomstandigheden**
- **Eerder bekendgemaakte afschrijving op goodwill (€ 121,7 miljoen netto, non-cash) en eenmalige lasten (€ 35,7 miljoen netto) leiden tot negatief nettoresultaat van € 155,4 miljoen**
- **Client assets gestegen naar € 52,3 miljard (+5%)**
- **Solide profiel onverminderd sterk: Core Tier I-ratio 11,0%; fundingratio 84,4%; leverageratio 7,5%**
- **Investerings- en kostenreductieprogramma op koers**
- **De bank werkt aan een strategische review; nadere details zullen uiterlijk in mei worden bekendgemaakt**

Karl Guha, CEO van Van Lanschot: "Het zwakke economische klimaat in 2012 had een grote impact op de hele sector. In deze lastige marktomstandigheden laat Van Lanschot over 2012 een positief onderliggend resultaat en een verdere stijging van de client assets zien. Onze kapitaal-, funding- en liquiditeitspositie is en blijft sterk.

Van Lanschot heeft een aantal belangrijke stappen genomen om haar solide positie te handhaven en de bank ook in de toekomst winstgevend te laten zijn. Het investerings- en kostenreductieprogramma laat de eerste besparingen zien en er is geïnvesteerd in een verbeterde dienstverlening aan onze cliënten. De kredietportefeuille is grondig gereviseerd en bijbehorende voorzieningen zijn genomen, conform onze prudente strategie.

In het licht van het huidige klimaat is het positieve resultaat het bewijs van de kracht en verdien capaciteit van de onderneming. Wij zijn echter niet tevreden met het huidige winstniveau. We werken daarom aan een strategische review, gericht op onze ambitie om Van Lanschot te positioneren als een sterke en onafhankelijke private bank. We verwachten uiterlijk in mei de markt hierover te kunnen informeren.

In 2013 zullen ontwikkelingen op politiek en financieel-economisch terrein in Europa mede van invloed zijn op de marktontwikkelingen. Daarmee verwachten we opnieuw een uitdagend jaar. In de eerste maanden van dit jaar zien wij enkele tekenen van voorzichtig herstel, die zich voor Van Lanschot vertalen in een toenemende beleggingsactiviteit door cliënten.

Tot slot wil ik graag mijn voorganger Floris Deckers bedanken. Hij heeft Van Lanschot in de afgelopen negen jaar met veel wijsheid geleid."





### CLIENT ASSETS

De totale client assets (assets under management en toevertrouwde middelen) zijn met 5% gegroeid naar € 52,3 miljard. Hierbij is een verandering in de assetmix zichtbaar. Naast een forse instroom in institutioneel vermogensbeheer was er een afname in particuliere en zakelijke client assets. Voor het grootste deel werd deze afname ingegeven door actieve repricing van spaargelden en deposito's, en doordat cliënten assets hebben aangewend voor het afbouwen van schulden. Assets under management stegen met 11% naar € 40,9 miljard. Deze stijging werd voor een belangrijk deel veroorzaakt door een robuuste performance van de vermogensbeheerproducten van de bank en een positief koerseffect. Cliënten blijven kiezen voor de voordelen van discretionair vermogensbeheer; per 31 december 2012 was 36% van de totale assets under management van Private & Business Banking-clieñten vermogen onder discretionair beheer (ultimo 2011: 33%).

(x € miljard)	31-12-2012	31-12-2011	
<b>Client assets</b>	<b>52,3</b>	<b>49,8</b>	5%
Assets under management	40,9	36,7	11%
Spaargelden & deposito's	11,4	13,1	-13%
<b>Assets under management</b>	<b>40,9</b>	<b>36,7</b>	<b>11%</b>
Private & Business Banking	18,7	19,0	-2%
- waarvan netto-instroom nieuw vermogen	-1,9		
Assetmanagement	22,2	17,7	25%
- waarvan netto-instroom nieuw vermogen	2,3		

### INVESTERINGEN IN KWALITEIT EN SIGNIFICANTE KOSTENREDUCTIE

In 2012 zijn in het kader van het investerings- en kostenreductieprogramma concrete initiatieven geïmplementeerd:

- een nieuwe regiostructuur voor Private & Business Banking, waarbij het aantal kantoorlocaties is teruggebracht naar 21 en de eerste cliëntontvangstlocatie is geopend
- bundeling van bancaire- en beleggingskennis in teams die zich focussen op een specifiek marktgebied
- centralisatie van de internationale privatebankingactiviteiten in Zwitserland en sluiting kantoren in Luxemburg en op Curaçao
- integratie beleggingsafdeling van Van Lanschot met Kempen Capital Management
- introductie van nieuwe online diensten, zoals Zelf Beleggen en VIPinvest Advies
- uitbesteding betalingsverkeer aan Equens

Van de voorziene reductie van in totaal 300 fte (15%) in de periode tot en met 2014, is in 2012 een reductie van 147 fte gerealiseerd, van 2.009 fte naar 1.862 fte (daling van 7%) per 31 december 2012. De besparing in loonkosten in 2012 als gevolg van dit programma bedraagt € 8,2 miljoen. Versnelde investeringen in systemen en processen als onderdeel van dit programma resulteerden in additionele IT-kosten van € 13,1 miljoen in 2012. Deze investeringen leiden tot een toename van efficiency, een reductie in fte en kosten, en een verdere optimalisatie van de dienstverlening aan cliënten.

Met de succesvolle uitvoering van het investerings- en kostenreductieprogramma streeft de bank naar een verlaging van haar kostenniveau naar ongeveer € 380 miljoen in 2015 (bedrijfslasten exclusief niet-strategische deelnemingen).



#### **VERANTWOORD ONDERNEMEN**

Op het gebied van verantwoord ondernemen lag de focus in 2012 op het realiseren van de eerder vastgestelde KPI's. Dit resulteerde onder meer in een stijging van het percentage 'Assets under Screening' van 39% naar 48%, een hogere cliënttevredenheid en een aanhoudende opmars in verschillende externe (duurzaamheids)benchmarks. Daarnaast blijkt uit de gepubliceerde CO<sub>2</sub>-footprint van de bank dat de milieu-impact van de organisatie in 2012 werd verlaagd. Zowel de CO<sub>2</sub>-footprint 2012 als het gehele maatschappelijke jaarverslag 2012 worden voor het eerst geverifieerd door de externe accountant.

#### **IMPACT IAS 19R**

Per 1 januari 2013 is de herziene internationale accountingstandaard inzake personeelsbeloningen (IAS 19R) van kracht geworden. De impact van deze nieuwe regelgeving op de kapitaalratio's is afhankelijk van de rentevoet en leidt in de toekomst tot een grotere volatiliteit van de Core Tier I-ratio. De initiële impact per 1 januari 2013 van IAS 19R op de Core Tier I-ratio van Van Lanschot zou 79 basispunten negatief bedragen. Het is op dit moment echter nog onduidelijk of de toezichthouder voor het verwerken van deze initiële impact een overgangstermijn zal hanteren.



## KERNGEGEVENS

<i>(x € miljoen)</i>					
	2012	2011		H2 2012	H1 2012
<b>Winst-en-verliesrekening</b>					
Inkomsten uit operationele activiteiten	524,5	539,2	-3%	258,4	266,1
Bedrijfslasten	408,7	412,3	-1%	203,0	205,7
Brutoresultaat voor eenmalige lasten	115,8	126,9	-9%	55,4	60,4
Eenmalige lasten	44,7	-	-	32,8	11,9
Bijzondere waardeverminderingen	235,4	78,3	-	190,5	44,9
Bedrijfsresultaat voor belastingen	-164,3	48,6	-	-167,9	3,6
Nettoresultaat	-155,4	43,1	-	-161,1	5,7
Onderliggende nettowinst	2,0	43,1	-95%	-14,0	16,0
Efficiencyratio exclusief eenmalige lasten (%)	77,9	76,5	-	78,6	77,3
<i>(x € miljoen)</i>					
	31-12-2012	31-12-2011		30-06-2012	
<b>Balans- en kapitaalmanagement</b>					
Eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	1.353	1.507	-10%	1.498	
Eigen vermogen aandeel derden	53	59	-10%	51	
Spaargelden & deposito's	11.369	13.100	-13%	11.942	
Kredieten	13.464	14.270	-6%	13.994	
Balanstotaal	17.988	18.454	-3%	18.462	
Fundingratio (%)	84,4	91,8	-	85,3	
Risicogewogen activa	10.535	11.000	-4%	11.050	
Core Tier I-ratio (%)	11,0	10,9	-	11,0	
Tier I-ratio (%)	11,0	10,9	-	11,0	
BIS-ratio (%)	11,9	11,9	-	12,1	
Leverageratio (%) <sup>3</sup>	7,5	8,2	-	8,1	
<i>(x € miljard)</i>					
	31-12-2012	31-12-2011		30-06-2012	
<b>Client assets</b>					
Client assets	52,3	49,8	5%	49,4	
- Assets under management	40,9	36,7	11%	37,5	
- Spaargelden & deposito's	11,4	13,1	-13%	11,9	
Assets under management	40,9	36,7	11%	37,5	
- Discretionary	29,0	24,3	19%	25,2	
- Non-discretionary	11,9	12,4	-4%	12,3	
<i>(x € miljard)</i>					
	31-12-2012	31-12-2011		30-06-2012	
<b>Kengetallen</b>					
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (x1.000)	40.883	40.870		40.865	
Winst per aandeel o.b.v. gemiddeld aantal gewone aandelen (€)	-3,87	0,84		0,11	
Rendement gemiddeld Core Tier I-vermogen (%) <sup>4</sup>	-13,4	3,0		0,7	
Personeel (aantal fte) <sup>5</sup>	1.862	2.009		1.908	

<sup>3</sup> Leverageratio = eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders / balanstotaal

<sup>4</sup> Op basis van halve jaren geannualiseerd

<sup>5</sup> Ultimo december 2012 bedraagt het aantal fte inclusief niet-strategische deelnemingen 2.010 (ultimo 2011: 2.171 fte)

**RESULTAAT**

<i>(x € miljoen)</i>					
	2012	2011		H2 2012	H1 2012
Interest	235,7	281,0	-16%	109,2	126,5
Opbrengsten uit effecten en deelnemingen	21,1	11,4	85%	7,5	13,6
Provisie	216,8	230,5	-6%	109,7	107,1
Resultaat uit financiële transacties	50,9	16,3	-	32,0	18,9
<b>Inkomsten uit operationele activiteiten</b>	<b>524,5</b>	<b>539,2</b>	<b>-3%</b>	<b>258,4</b>	<b>266,1</b>
Personeelskosten	218,5	216,7	1%	110,4	108,1
Andere beheerskosten	157,6	159,0	-1%	76,6	81,0
Afschrijvingen	32,6	36,6	-11%	16,0	16,6
<b>Bedrijfslasten</b>	<b>408,7</b>	<b>412,3</b>	<b>-1%</b>	<b>203,0</b>	<b>205,7</b>
<b>Brutoresultaat voor eenmalige lasten</b>	<b>115,8</b>	<b>126,9</b>	<b>-9%</b>	<b>55,4</b>	<b>60,4</b>
Enmalige lasten	44,7	-	-	32,8	11,9
<b>Brutoresultaat na eenmalige lasten</b>	<b>71,1</b>	<b>126,9</b>	<b>-44%</b>	<b>22,6</b>	<b>48,5</b>
Bijzondere waardeverminderingen kredieten	115,2	64,3	79%	73,3	41,9
Bijzondere waardeverminderingen overig	120,2	14,0	-	117,2	3,0
<b>Bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>235,4</b>	<b>78,3</b>	<b>-</b>	<b>190,5</b>	<b>44,9</b>
<b>Bedrijfsresultaat voor belasting</b>	<b>-164,3</b>	<b>48,6</b>	<b>-</b>	<b>-167,9</b>	<b>3,6</b>
<b>Bedrijfsresultaat voor belasting niet-strategische deelnemingen<sup>6</sup></b>	<b>-11,9</b>	<b>-2,1</b>	<b>-</b>	<b>-12,8</b>	<b>0,9</b>
Belastingen	-20,8	6,2	-	-19,6	-1,2
<b>Nettoresultaat op basis van doorlopende activiteiten</b>	<b>-155,4</b>	<b>40,3</b>	<b>-</b>	<b>-161,1</b>	<b>5,7</b>
Niet-doorlopende activiteiten	-	2,8	-	-	-
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-155,4</b>	<b>43,1</b>	<b>-</b>	<b>-161,1</b>	<b>5,7</b>
<b>Onderliggende nettowinst exclusief eenmalige lasten</b>	<b>2,0</b>	<b>43,1</b>	<b>-</b>	<b>-14,0</b>	<b>16,0</b>

  

<i>(x € miljoen)</i>					
	2012	2011		H2 2012	H1 2012
<b>Onderliggende nettowinst exclusief eenmalige lasten</b>	<b>2,0</b>	<b>43,1</b>	<b>-95%</b>	<b>-14,0</b>	<b>16,0</b>
Enmalige lasten	-44,7	-	-	-32,8	-11,9
Impairment goodwill en immateriële vaste activa	-126,6	-	-	-126,6	-
Belastingeffect	13,9	-	-	12,3	1,6
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-155,4</b>	<b>43,1</b>	<b>-</b>	<b>-161,1</b>	<b>5,7</b>

<sup>6</sup> Vanaf 2009 zijn een aantal niet-strategische deelnemingen opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Van Lanschot. Van Lanschot heeft aangegeven deze deelnemingen op termijn weer te vervreemden, omdat de activiteiten niet binnen de privatebankingstrategie van de bank passen.



#### **ADDITIONELE INFORMATIE**

Additionele informatie is beschikbaar op [www.vanlanschot.nl/overvanlanschot](http://www.vanlanschot.nl/overvanlanschot).

#### **FINANCIËEL VERSLAG**

Een uitgebreide toelichting van de resultaten en de balans van Van Lanschot NV kunt u lezen in het financieel verslag jaarcijfers 2012 op [www.vanlanschot.nl/resultaten2012](http://www.vanlanschot.nl/resultaten2012).

#### **KALENDER 2013**

Publicatie jaarverslag 2012	2 april
Publicatie trading update eerste kwartaal 2013	14 mei
Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2013	14 mei
Publicatie halfjaarcijfers 2013	13 augustus
Publicatie trading update derde kwartaal 2013	8 november

's-Hertogenbosch, 8 maart 2013

---

#### **Media Relations:** Etienne te Brake, manager corporate communicatie

Telefoon +31 73 548 30 26; mobiel +31 6 12 50 51 10; e-mail [e.tebrake@vanlanschot.com](mailto:e.tebrake@vanlanschot.com)

#### **Investor Relations:** Geraldine Bakker-Grier, investor relations manager

Telefoon +31 73 548 33 50; mobiel +31 6 13 97 64 01; e-mail [g.a.m.bakker@vanlanschot.com](mailto:g.a.m.bakker@vanlanschot.com)

Van Lanschot NV is de houdstermaatschappij van F. Van Lanschot Bankiers NV, de oudste onafhankelijke bank van Nederland met een geschiedenis die teruggaat tot 1737. De bank biedt hoogwaardige financiële dienstverlening aan vermogende particulieren, directeur-groootaandeelhouders en hun ondernemingen en institutionele beleggers. Van Lanschot NV is genoteerd aan Euronext Amsterdam.

#### **DISCLAIMER**

##### **Voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten**

In dit document zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige informatie en veronderstellingen van het management van Van Lanschot met betrekking tot bekende en onbekende risico's en onzekerheden. De uitspraken over verwachtingen betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden. De feitelijke resultaten kunnen hiervan aanzienlijk afwijken als gevolg van de risico's en onzekerheden die verband houden met de verwachtingen van Van Lanschot ten aanzien van, onder andere, inschattingen van het marktrisico, dan wel met betrekking tot batengroei of, meer in het algemeen, het economische klimaat en juridische en fiscale ontwikkelingen. Van Lanschot benadrukt dat de verwachtingen enkel van kracht zijn op de specifieke data en aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het herzien of bijwerken van enige informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke. Op de cijfers met betrekking tot verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen die in het document zijn genoemd heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.