



Jaarcijfers 2009

Amsterdam, 12 maart 2010

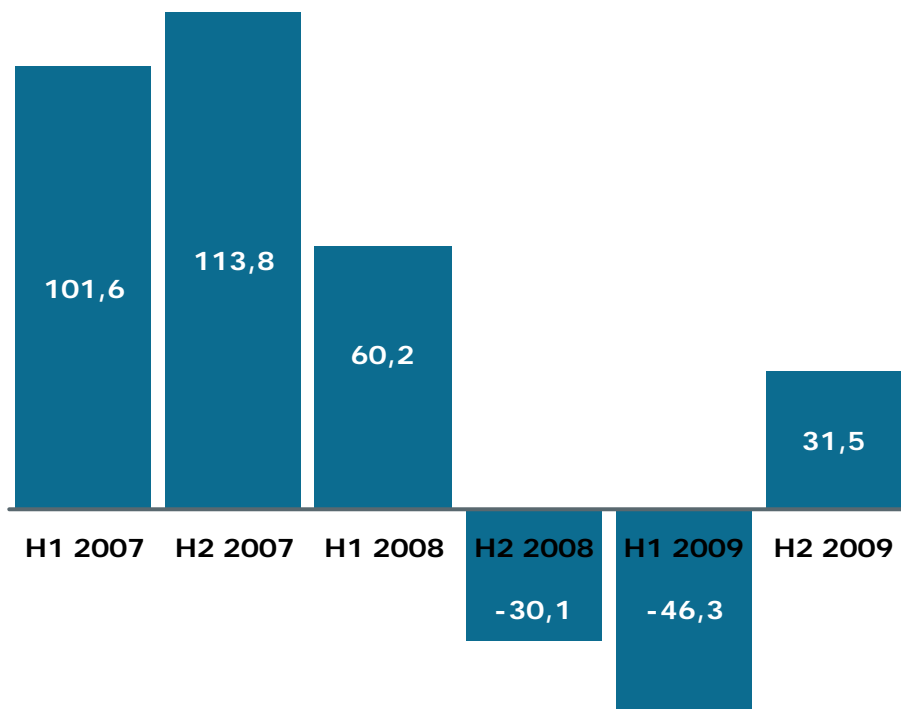
- Solide profiel Van Lanschot

- Jaarresultaten 2009
- Samenvatting 2009 & Vooruitzichten 2010
- Na de crisis
- Q&A

Strategie Van Lanschot

Missie	Het bieden van hoogwaardige financiële dienstverlening aan vermogende particulieren, ondernemers en andere geselecteerde cliëntgroepen				
Visie	Van Lanschot wil de beste private bank van Nederland en België zijn				
Doelstellingen 2010-2013	Om de realisatie van de visie meetbaar te maken, heeft Van Lanschot doelstellingen op het gebied van cliënten, medewerkers en financiële doelstellingen geformuleerd				
Strategie	<ol style="list-style-type: none">1. Kiezen voor private banking2. Vergroten commerciële slagkracht3. Permanent investeren in kwaliteit dienstverlening4. Handhaven solide profiel				
Kernwaarden	<table><tr><td>Onafhankelijk</td><td>Deskundig</td></tr><tr><td>Betrokken</td><td>Gedreven</td></tr></table>	Onafhankelijk	Deskundig	Betrokken	Gedreven
Onafhankelijk	Deskundig				
Betrokken	Gedreven				

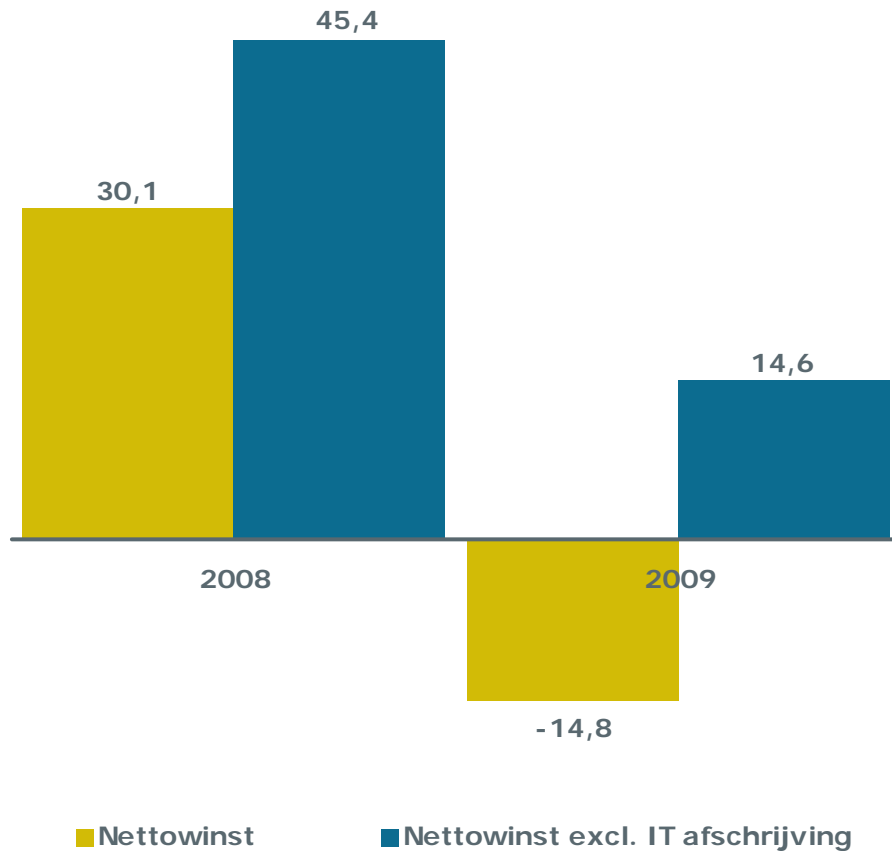
Op eigen kracht door de bankencrisis gekomen



- Bankencrisis is voorbij
- Van Lanschot is er op eigen kracht doorheen gekomen
- Gevolgen van de recessie nu voelbaar
- Eerste tekenen van het aantrekken van de economie zichtbaar in bepaalde sectoren
- Herstel in resultaten vanaf H2 2009

Nettowinst H1 2007 – H2 2009 (€ miljoen)

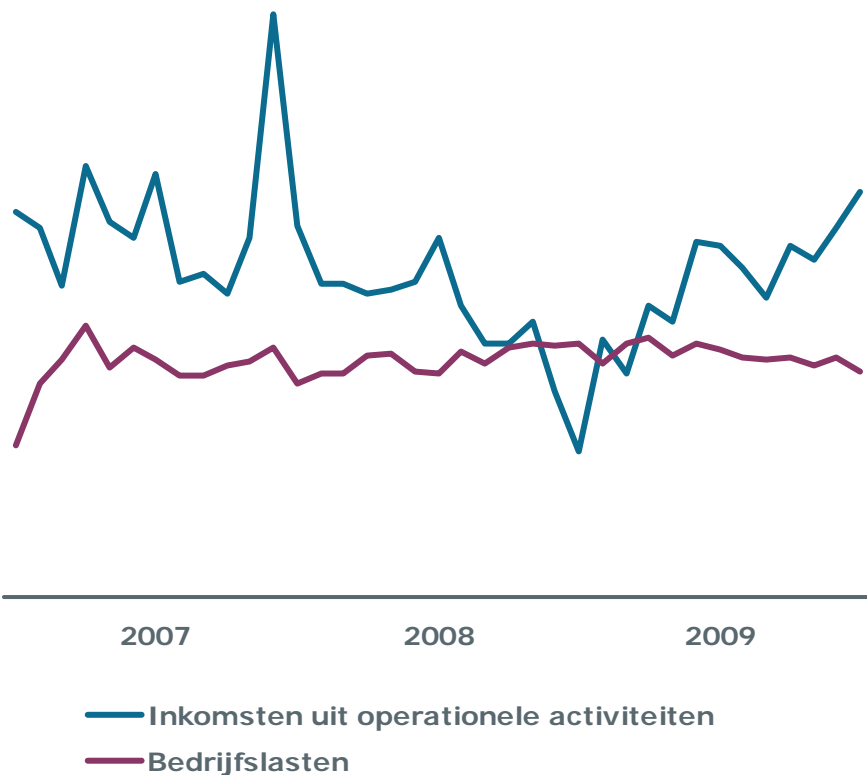
Winstgevend zonder IT-afschrijving



- Versnelde afschrijvingen op IT-project (voor belastingen):
2008: € 20,5 miljoen
2009: € 39,4 miljoen
- Gecorrigeerd voor afschrijving op IT-project was Van Lanschot ook in 2009 winstgevend

Nettowinst 2008 en 2009 (€ miljoen)

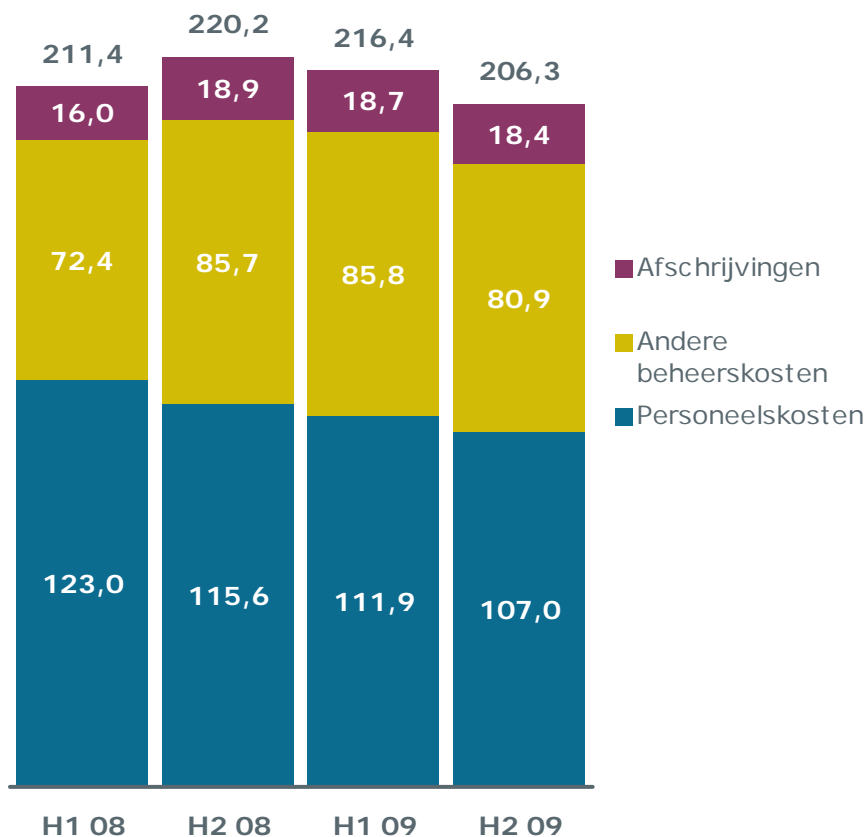
Herstel in operationele resultaten



- Herstel in inkomsten vanaf april 2009
- Geleidelijke daling spaarrentes vanaf Q4:
rentemarge H1 2009 1,22%
rentemarge H2 2009 1,40%
- Rentemarge over 2009 1,32%
(2008: 1,39%)
- Effectenprovisies in 2009 +3,1%

Inkomsten uit operationele activiteiten en
bedrijfslasten 2007 t/m 2009

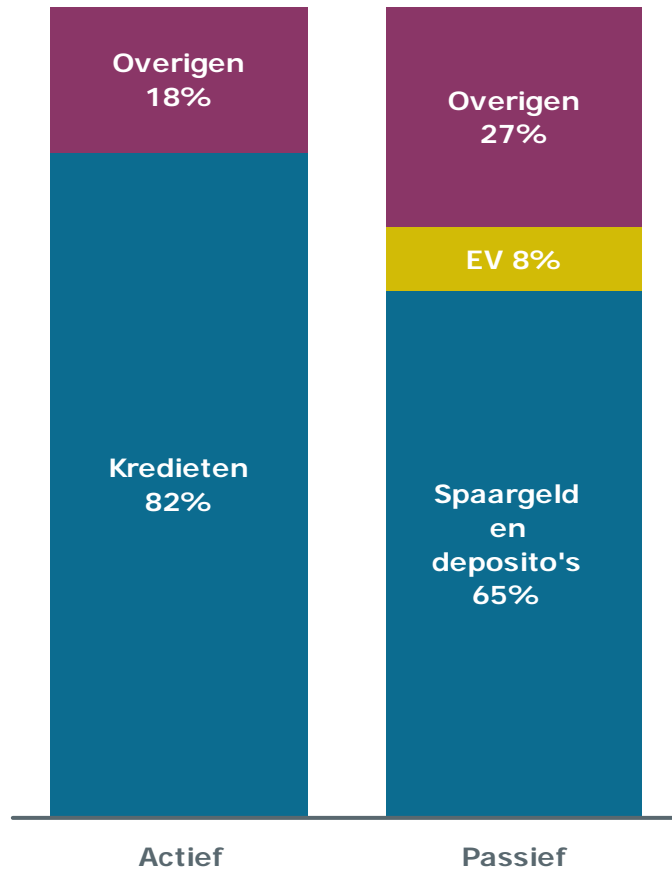
Eerste effecten kostenbeheersing zichtbaar



- Kostenbeheersings- en efficiencymaatregelen zijn in 2009 afgerond
- Daling van bedrijfslasten gecorrigeerd voor bijzondere posten met 2% in 2009 ten opzichte van 2008
- Daling in H2 2009 ten opzichte van H2 2008 van 6%
- Reductie personeelsbestand in 2009 met 191 fte's naar 2.050 fte's (2008: 2.241 fte's)

Bedrijfslasten gecorrigeerd voor bijzondere posten H1 2008 – H2 2009 (€ miljoen)

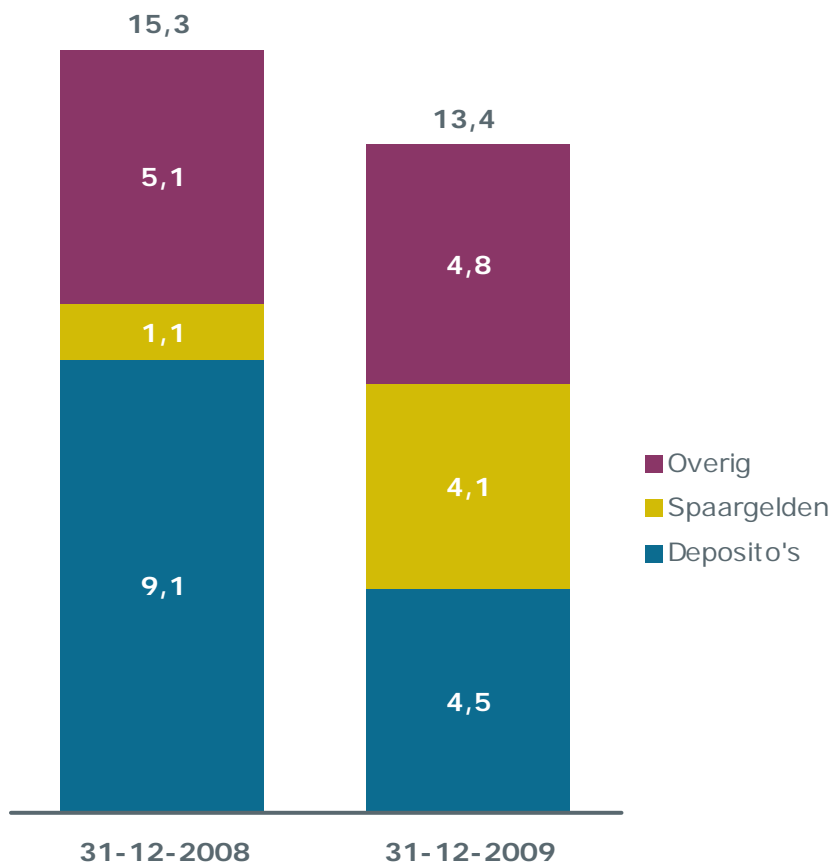
Solide balans



Balans per 31 december 2009

- De balans is er voor de klant:
 - 82% van de activa bestaat uit kredieten en vorderingen; nauwelijks handel voor eigen rekening
 - 65% van de passiva bestaat uit toevertrouwde middelen van klanten
- Daarmee lager risicoprofiel
- Balanstotaal € 20,6 miljard
- Lage leverage (totale activa t.o.v. eigen vermogen exclusief perpetuele leningen) van 17

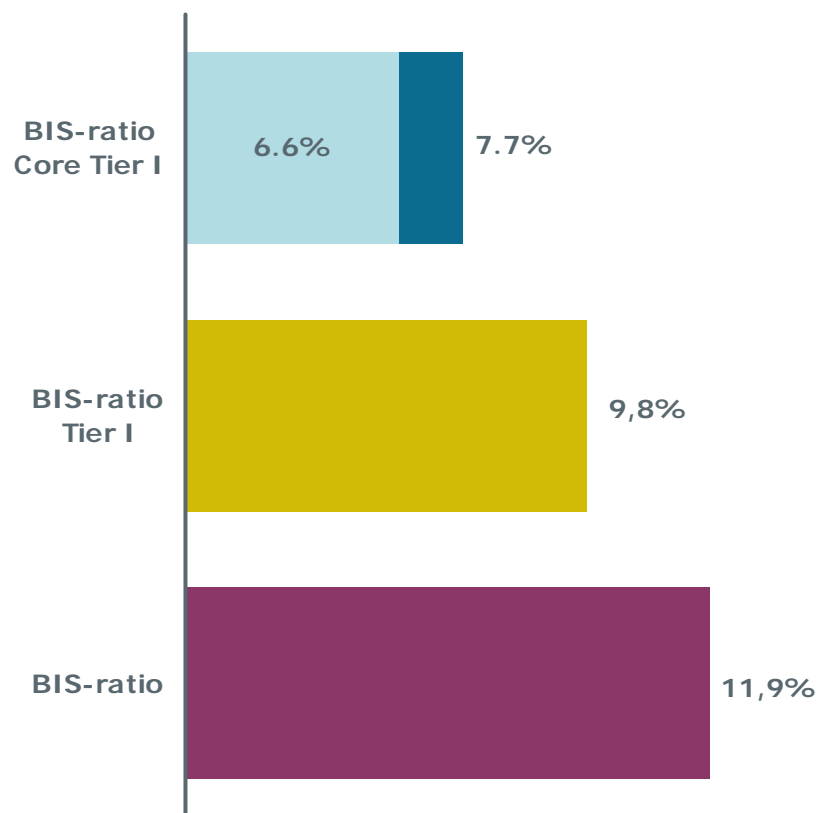
Ruime liquiditeits- en fundingpositie



- Fundingratio 79,0%
- € 600 miljoen aan Floating Rate Notes – deels vervroegd – afgelost in mei 2009
- Nauwelijks afhankelijk van de geld- of kapitaalmarkt
- Ruim € 1 miljard aan surplus liquiditeit beschikbaar

Toevertrouwde middelen van cliënten (€ miljard)

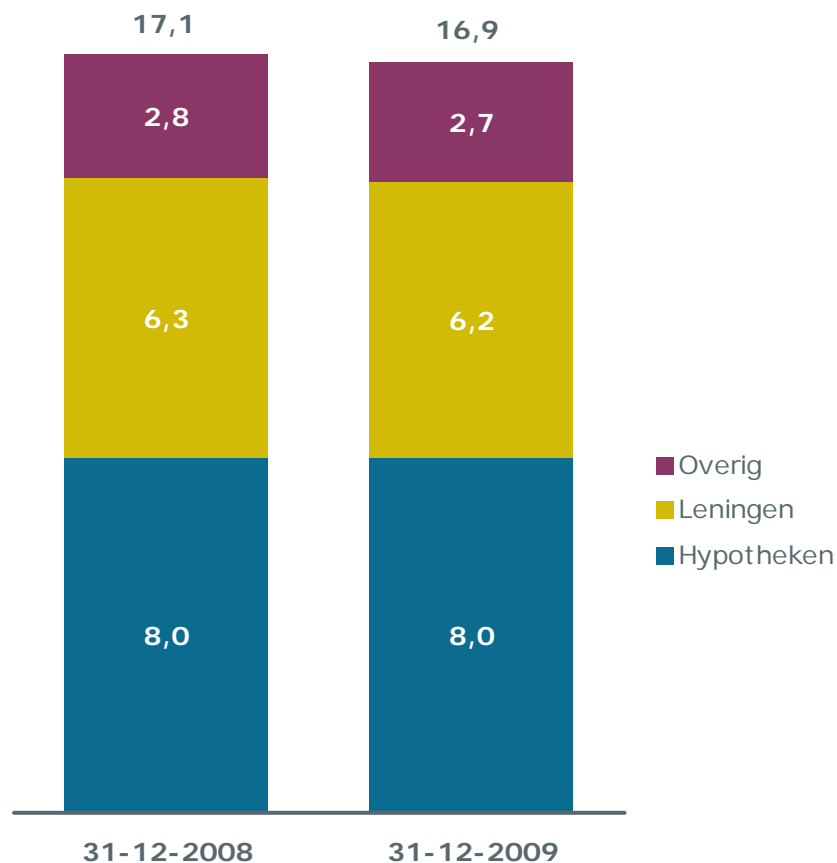
Solvabiliteit



- Core Tier I-ratio 6,6%
Tier I-ratio 9,8%
BIS-ratio 11,9%
- Core Tier I-ratio van 7,7% als preferente aandelen Van Lanschot onder Core Tier I-kapitaal zouden vallen
- Solide ratio's zonder staatssteun
- A minus (A-), stable outlook, creditratings van S&P en Fitch Ratings

Kapitaalratio's per 31 december 2009

Kredietportefeuille

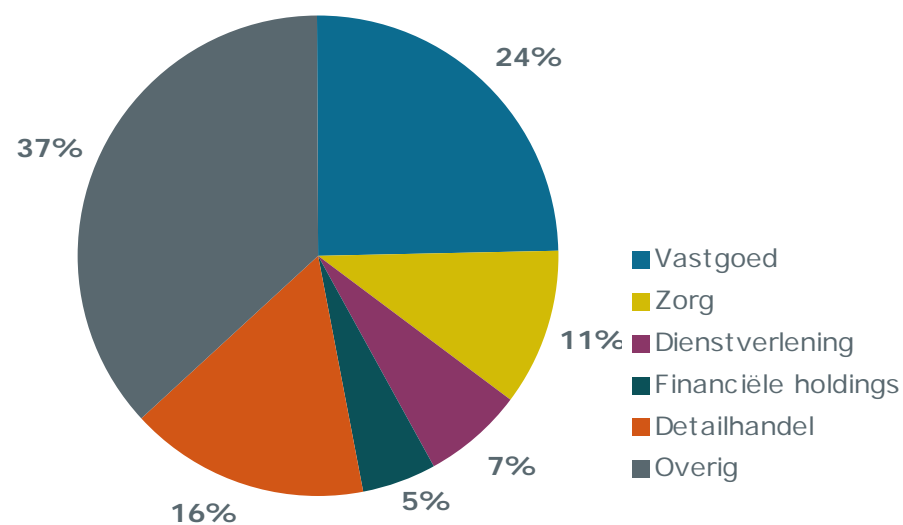
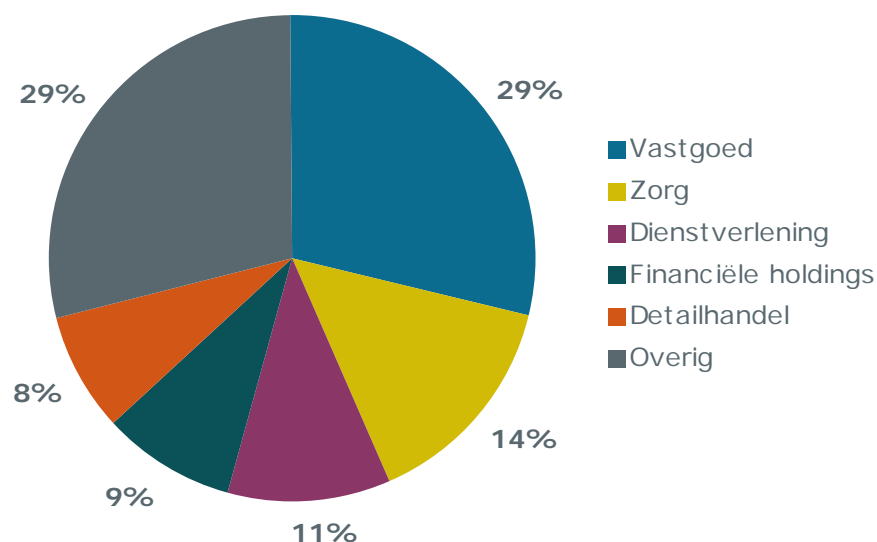


Specificatie kredietportefeuille per 31 december 2009 (€ miljard)

- Kredietportefeuille:
Private Banking € 10,4 miljard
Business Banking € 6,5 miljard
- Totale toevoeging aan voorzieningen € 113,2 miljoen in 2009, of 79 bp van gemiddeld naar risico gewogen activa (2008: 15 bp)
 - Private Banking € 37,1 miljoen
 - Business Banking € 75,9 miljoen
- Toevoeging voorziening op hypotheekportefeuille 10 bp
- Afboekingen in 2009 € 21,0 miljoen (2008: € 22,7 miljoen)

Kredietportefeuille – zakelijke leningen

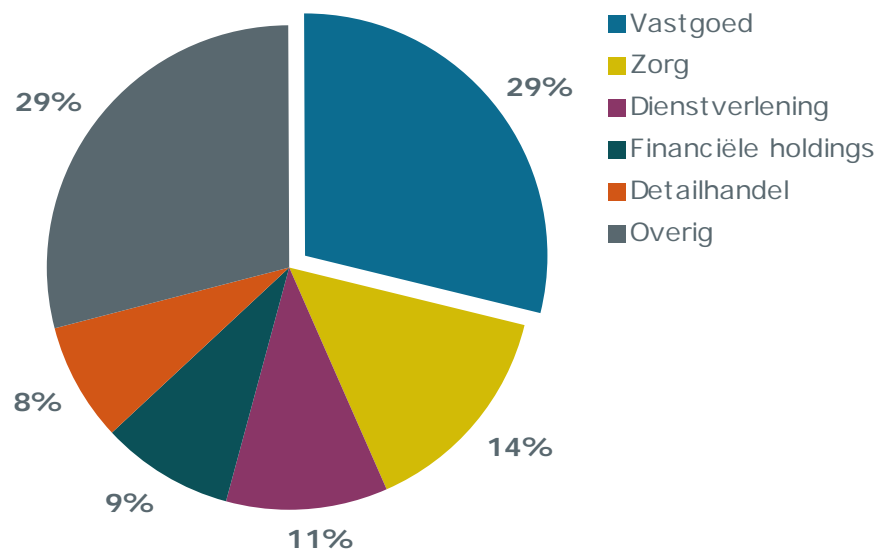
- Toevoeging aan de voorzieningen voor zakelijke leningen gespreid over alle sectoren
- Obligo zakelijke leningen € 6,7 miljard



Zakelijke leningen per sector per 31 december 2009

Voorziening zakelijke leningen per sector per 31 december 2009

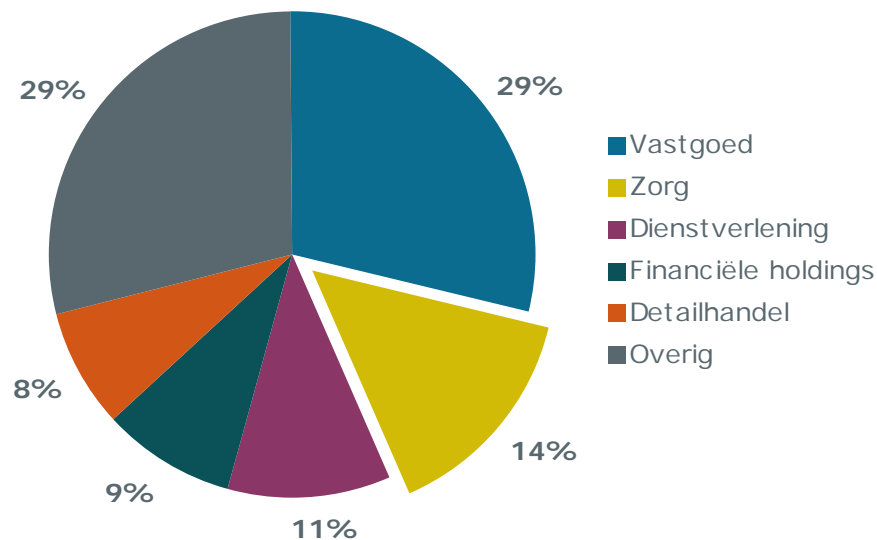
Kredietportefeuille – commercieel vastgoed



- Krediet wordt alleen verstrekt als de klant past binnen de strategie van de bank
- Uitstaand obligo € 1,9 miljard, of 29% van de zakelijke portefeuille
- Inclusief gesecuritiseerde leningen (Lancelot) van € 0,4 miljard
- Gemiddelde loan-to-value vastgoedportefeuille circa 74%

Zakelijke leningen per sector per 31 december 2009

Kredietportefeuille – zorg



Totale zorg portefeuille

- Uitstaand obligo € 1,0 miljard, of 14% van de zakelijke portefeuille
- Verkoop portefeuille institutionele zorg van circa € 0,6 miljard aan BNG (deels in 2009, deels in 2010)

Apothekers

- Uitstaand obligo 4% van de zakelijke portefeuille, circa € 0,3 miljard

Zakelijke leningen per sector per 31 december 2009

- Solide profiel Van Lanschot

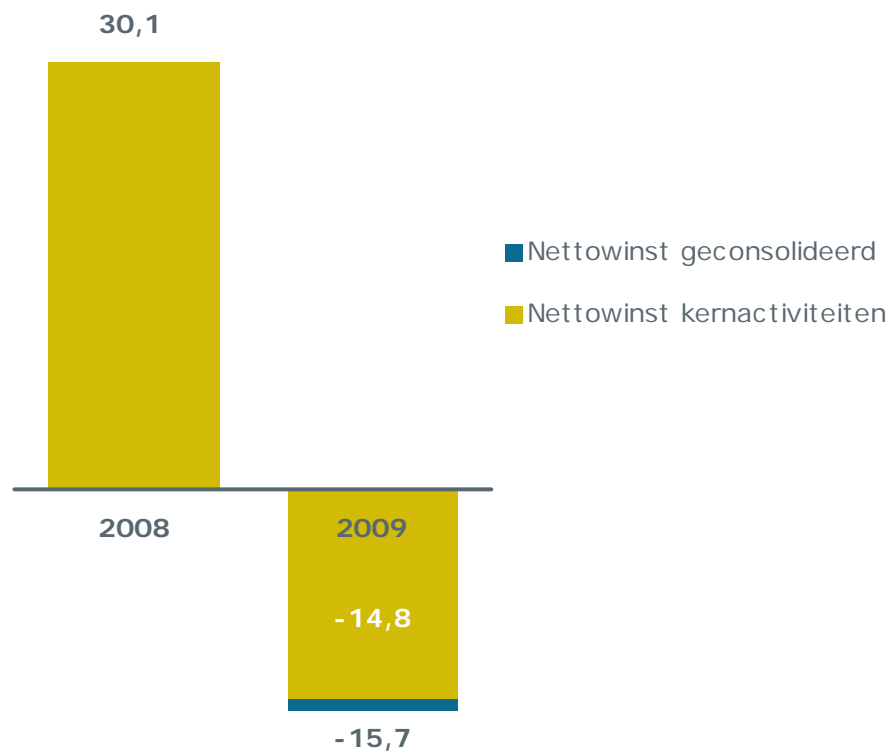
- **Jaarresultaten 2009**

- Samenvatting 2009 & Vooruitzichten 2010

- Na de crisis

- Q&A

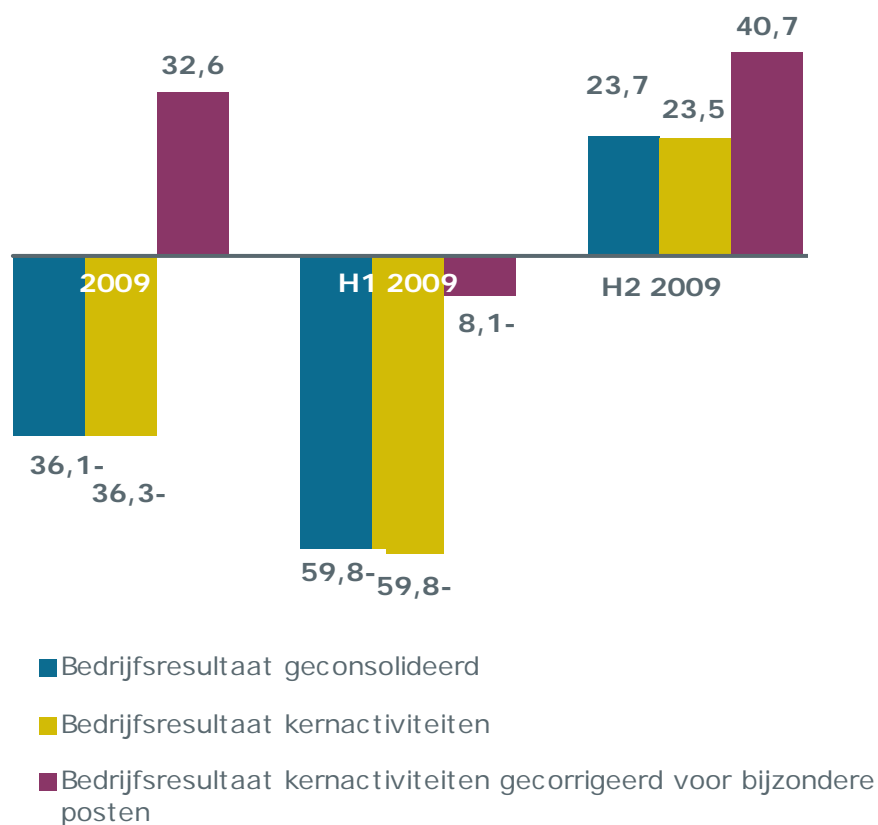
Nettoresultaat 2009



- Geconsolideerd resultaat 2009: nettoverlies van € 15,7 miljoen
- Geconsolideerd resultaat kernactiviteiten: nettoverlies van € 14,8 miljoen
- Resultaat kernactiviteiten is exclusief resultaten van niet-strategische deelnemingen

Nettowinst 2009 (€ miljoen)

Herstel zette door in tweede halfjaar



(Gecorrigeerd) bedrijfsresultaat voor belasting 2009 (€ miljoen)

Herstel in bedrijfsresultaat

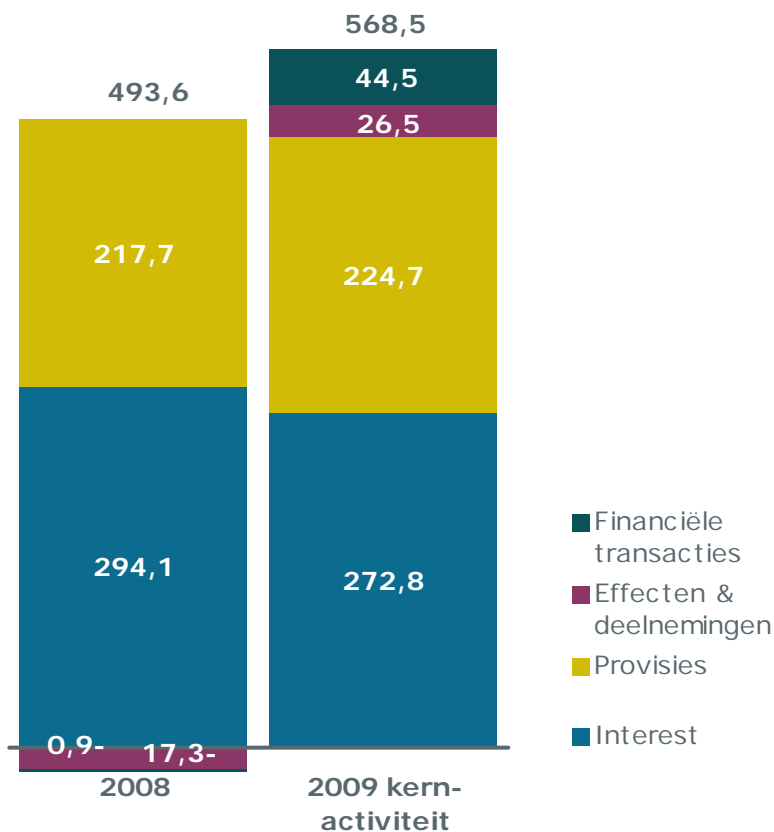
- H1 2009: verlies door lagere inkomsten, hogere toevoeging aan de kredietvoorzieningen en versnelde afschrijving op IT-project
- H2 2009: herstel in inkomsten voldoende om toevoeging aan kredietvoorziening op te vangen

Bijzondere posten drukken het resultaat

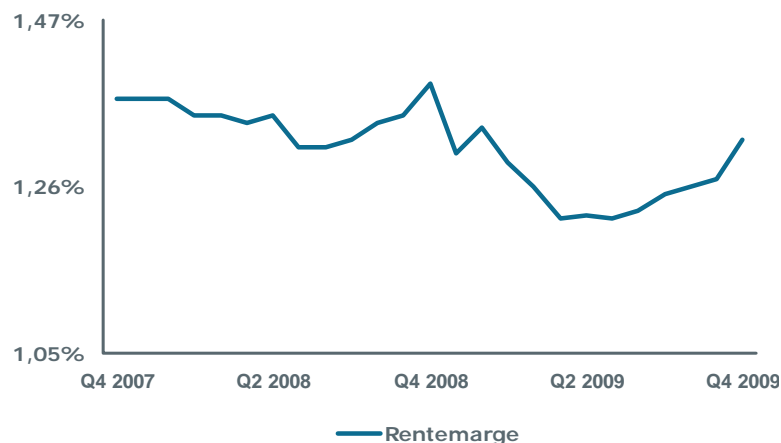
Bijzondere posten in bedrijfsresultaat 2009:

- Afschrijving op IT-project € 39,4 miljoen
- Impairment op huisfondsen en participaties € 17,4 miljoen
- Boekverlies op panden € 6,0 miljoen
- Reorganisatievoorziening € 3,6 miljoen
- Vrijval pensioenvoorziening - € 4,0 miljoen
- Verplichtingen depositogarantiestelsel DSB Bank € 7,6 miljoen

Inkomsten uit operationele activiteiten (I)

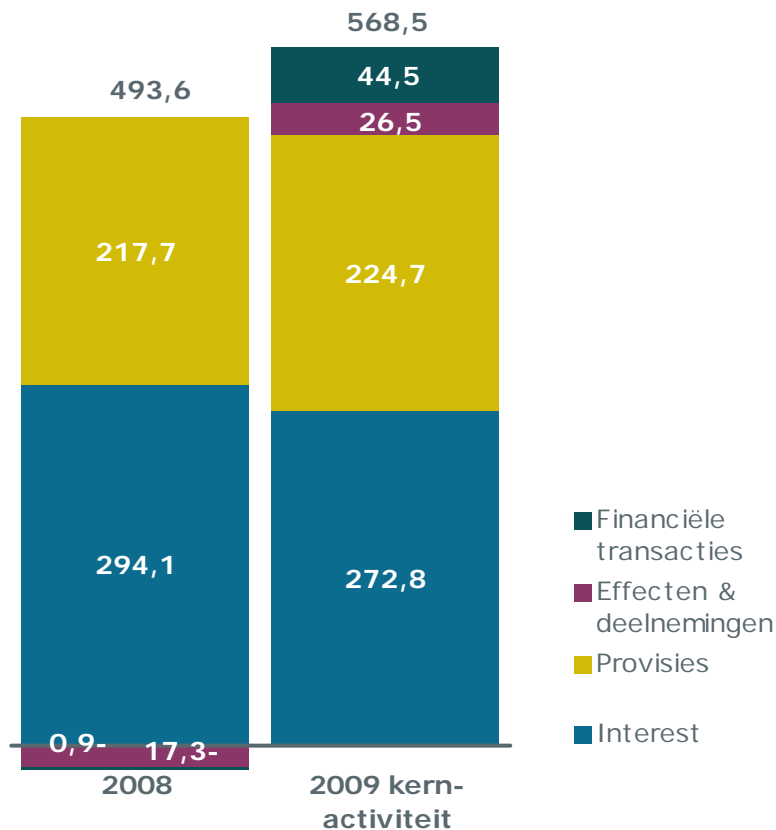


- Totale inkomsten uit operationele activiteiten +15%
- Interestresultaat 7% lager
- Rentelast preferente aandelen € 11,2 miljoen (2008: € 0,1 miljoen)
- Impact van hoge spaartarieven nog zichtbaar in rentemarge (2009: 1,32%; 2008: 1,39%)



Inkomsten uit operationele activiteiten (€ miljoen)

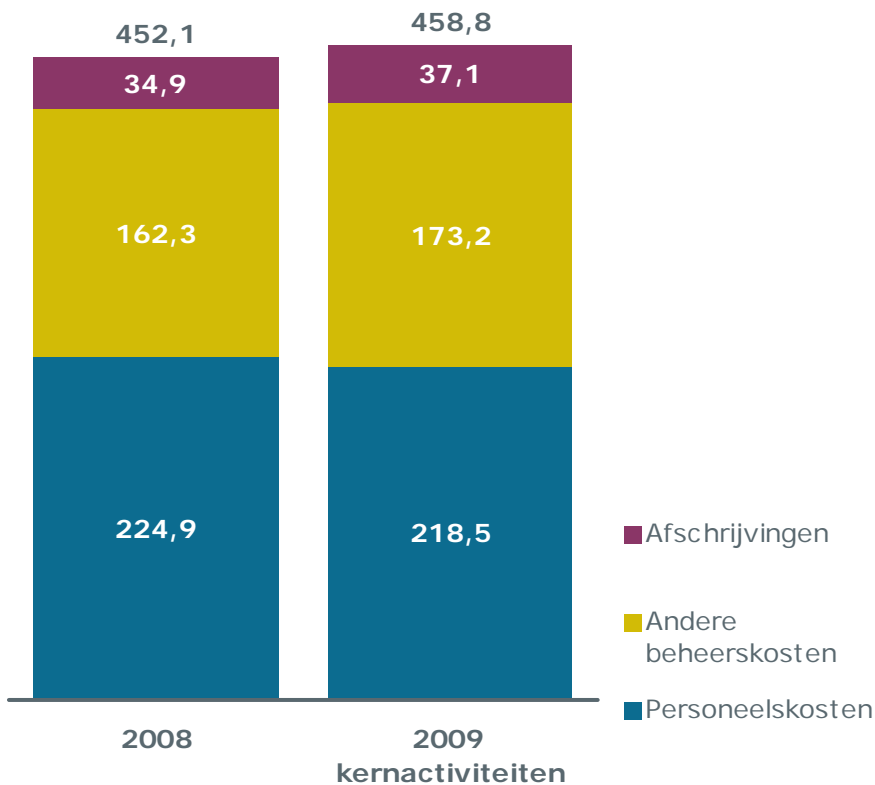
Inkomsten uit operationele activiteiten (II)



- Effectenprovisies (inclusief beheerprovisies) +3%
- Toename activiteit op beleggingsmarkt, stijging assets under management
- Opbrengsten effecten & deelnemingen € 26,5 miljoen (2008: € 17,3 miljoen negatief)
- Resultaat uit financiële transacties € 44,5 miljoen (2008: € 0,9 miljoen negatief) met name door terugkoop eigen schuldbewijzen, verkoop staatsobligaties en resultaat managementboek Kempen

Inkomsten uit operationele activiteiten (€ miljoen)

Bedrijfslasten



- Personeelskosten € 218,5 miljoen inclusief reorganisatievoorziening van € 3,6 miljoen
- Andere beheerskosten +7% als gevolg van outsourcingkosten (verschuiving personeelskosten naar andere beheerskosten) en verplichtingen uit hoofde van depositogarantiestelsel (DSB Bank: € 7,6 miljoen)

Bedrijfslasten (€ miljoen)

Kredietvoorziening

	2009	2008
Toevoeging aan kredietvoorziening (€ miljoen)	113,2	20,1
Toevoeging in bp van gemiddeld naar risico gewogen activa	79 bp	15 bp
Afgeboekte kredieten (€ miljoen)	21,0	22,7

- Percentage van de onvolwaardige kredieten (kredieten waarvoor een voorziening is getroffen) dat gedekt wordt door de specifieke voorziening voor bijzondere waardeverminderingen: 33,3% (31-12-2008: 40,6%)
- Voorziening houdt rekening met de zekerheden die tegenover de kredieten staan

Segmentanalyse

Van Lanschot



PRIVATE BANKING

- Totaaladvisering particulieren
 - Private banking (*tot € 1 miljoen*)
 - Private wealth (*€ 1-5 miljoen*)
 - Van Lanschot Kempen (*vanaf € 5 miljoen*)
 - International Wealth Management
 - Business professionals / Executives
- Van Lanschot België
- International Private Banking
- Equity Management Services
- Trust

ASSETMANAGEMENT

- Institutioneel vermogensbeheer
- Fiduciair management
- Beheer beleggingsfondsen

BUSINESS BANKING

- Advisering en financiering familiebedrijven
- Participaties
- Gezondheidszorg

CORPORATE FINANCE & SECURITIES

- Mergers & acquisitions
- Capital markets
- Sales & trading
- Research

Van Lanschot Bankiers

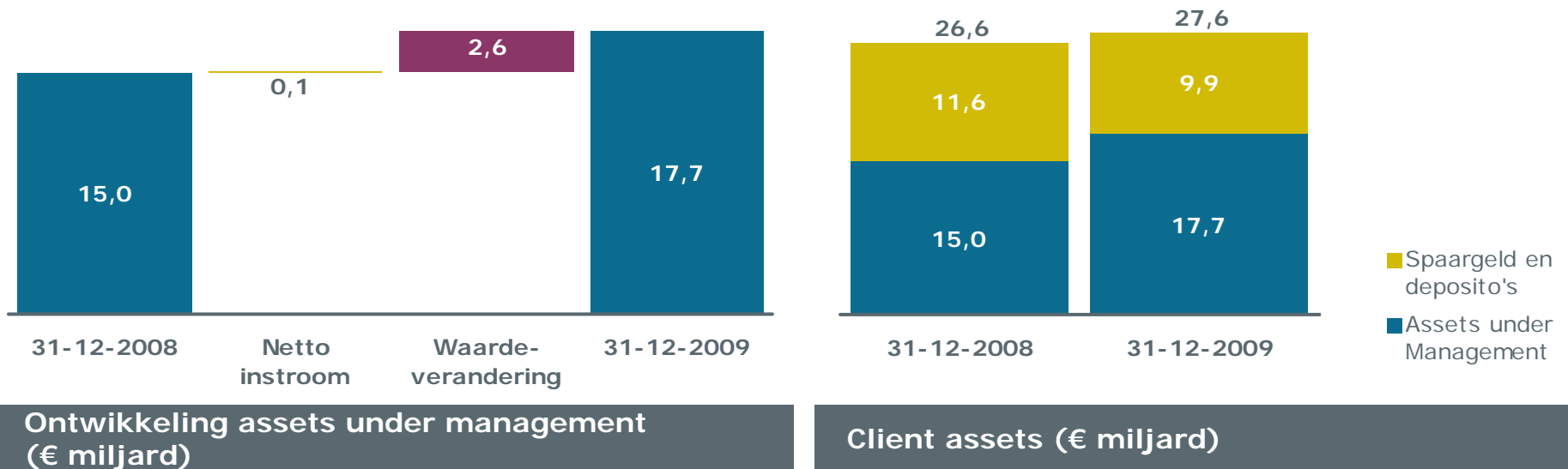
Private Banking

Assetmanagement

Business Banking

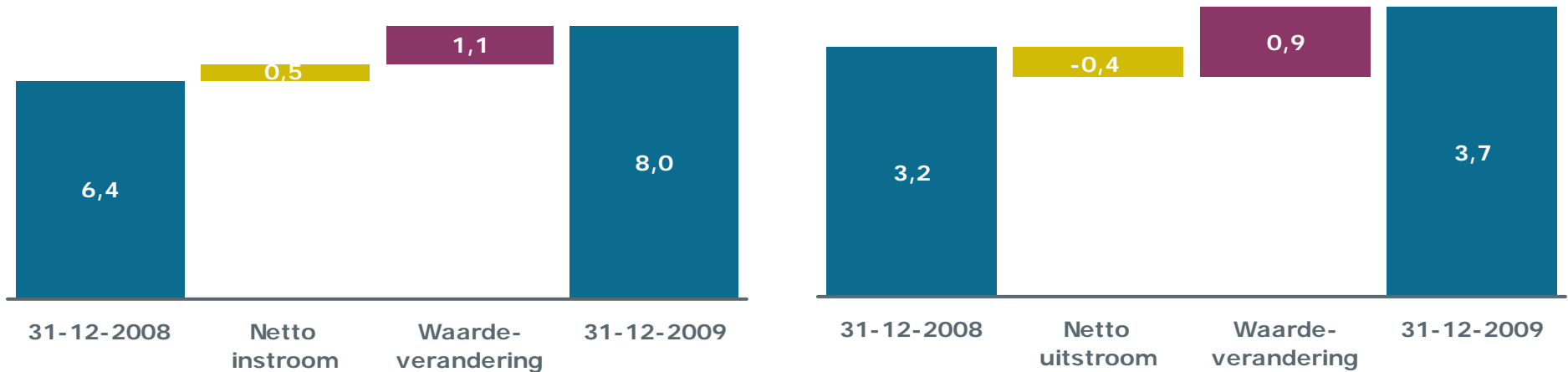
Corporate Finance
& securities

- Aantal particuliere doelgroeprelaties nagenoeg gelijk gebleven
- Van Lanschot België: brutoresultaat € 4,9 miljoen (2008: € 2,1 miljoen)
- International Private Banking: brutoresultaat € 7,1 miljoen (2008: € 10,3 miljoen)
- Assets under management stijgen met 18%
- Client assets stijgen door toename assets under management





- Bedrijfsresultaat voor belastingen € 8,9 miljoen (2008: € 10,4 miljoen)
- Performance fees € 9,8 miljoen op Kempen European Participations en Kempen Absolute Return Credit Fund
- Instroom assets under management Instituten € 0,5 miljard
- Uitstroom assets under management Huisfondsen € 0,4 miljard
- Positieve waardeverandering bij zowel Instituten als Huisfondsen

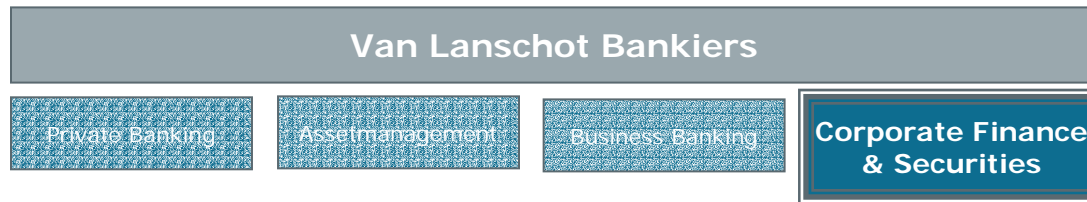


Ontwikkeling assets under management Instituten (€ miljard)

Ontwikkeling assets under management Huisfondsen (€ miljard)



- Business Banking kredietverlening -2% tot € 6,5 miljard; vooral door verkoop portefeuille institutionele zorg aan BNG
- Daling aantal zakelijke doelgroeprelaties 0,4%
- Beter marges op nieuwe leningen, mede door liquiditeitsopslag (in navolging van de markt)
- Bijzondere waardeverminderingen:
 - Toevoeging aan kredietvoorzieningen € 75,9 miljoen
 - Impairment participaties € 7,2 miljoen



- Provisie Kempen Corporate Finance € 15,0 miljoen (2008: € 14,1 miljoen)
- Groei in tweede halfjaar door toegenomen handelsactiviteit bij Kempen Securities en ontvangen succesfees bij Kempen Corporate Finance
- Lagere personeelskosten door gerichte verlaging van personeelsbestand

Overige activiteiten

- Renteresultaat bevat rentelasten op preferente aandelen van € 11,2 miljoen (2008: € 0,1 miljoen)
- Resultaat financiële transacties € 32,3 miljoen (2008: € 13,4 miljoen negatief); betreft onder andere:
 - Terugkoop eigen schuldpapier € 10,3 miljoen
 - Verkoop staatsobligaties € 9,1 miljoen
 - Resultaat management boek € 9,1 miljoen
- Bijzondere posten verantwoord in dit segment:
 - Afschrijving IT-project € 39,4 miljoen
 - Impairment op huisfondsen € 10,2 miljoen
 - Boekverlies op panden € 6,0 miljoen

- Solide profiel Van Lanschot

- Jaarresultaten 2009

- **Samenvatting 2009 & Vooruitzichten 2010**

- Na de crisis

- Q&A

Samenvatting van performance in 2009

Solide balans	<ul style="list-style-type: none">▪ Lage leverage 17▪ Fundingratio 79,0%▪ Solide kapitaalsratio's zonder staatssteun▪ Single A- creditrating, met stable outlook
Winstherstel in H2	<ul style="list-style-type: none">▪ Onderliggend bedrijfsresultaat 2009 € 32,6 miljoen▪ Herstel in inkomsten vanaf april 2009
Kostenmaatregelen	<ul style="list-style-type: none">▪ Onderliggende bedrijfslasten dalen in 2009 met 2%▪ Afname 191 fte's door efficiencymaatregelen▪ Outsourcing automatiseringswerkzaamheden
Recessie voelbaar	<ul style="list-style-type: none">▪ Toevoeging aan kredietvoorzieningen op hoog niveau voor Van Lanschot (€ 113,2 miljoen; 79 bp van gemiddelde RWA)
Beloning	<ul style="list-style-type: none">▪ Geen variabele beloning toegekend aan leden Raad van Bestuur en concerndirecteuren over 2009

Prioriteiten 2010

Kiezen voor Private Banking

- Full-service dienstverlening
- Acquisitie scherper gericht op vermogende particulieren en de ondernemer en zijn onderneming

Vergroten commerciële slagkracht

- Groei in klanttevredenheid
- Groei in aantal klanten
- Groei in baten

Permanent investeren in dienstverlening

- Klantzorg
- Aanbod van transparante en goede producten en diensten
- Operational excellence

Handhaven Solide profiel

- Risicobeheersing
- Kostenbeheersing
- Striktere inzet van kapitaal t.b.v. klanten als gevolg van verwachte hogere kapitaaleisen

Vooruitzichten 2010

Winstherstel

- Herstel van opbrengsten heeft zich voortgezet in eerste maanden van 2010
- IT-project volledig afgeschreven
- Afhankelijk van het aantrekken van economie, belangrijke stap op weg naar een genormaliseerd winstniveau

Kapitaal doelstellingen

- Hogere verwachte kapitaaleisen
- Kapitaaldoelstellingen zullen worden gepresenteerd aan de aandeelhouders tijdens de AvA op 6 mei 2010

Code Banken

- Balans is er voor de klant
- Reglementen geactualiseerd
- Moreel-ethische verklaring getekend door leden Raad van Bestuur

Belonings-beleid

- Herziene beloningsbeleid van Raad van Bestuur wordt voorgelegd aan aandeelhouders tijdens AvA op 6 mei 2010

-
- Solide profiel Van Lanschot
 - Jaarresultaten 2009
 - Samenvatting 2009 & Vooruitzichten 2010

- **Na de crisis**

- Q&A

Na de crisis: wat gaat er veranderen?

- Helder - en op lange termijn gericht - businessmodel
- Verbeterd risicomanagement
- Opheffen ongelijk speelveld
- Versterking kapitaalbasis
- Rendement in de sector op termijn: ?

Helder businessmodel

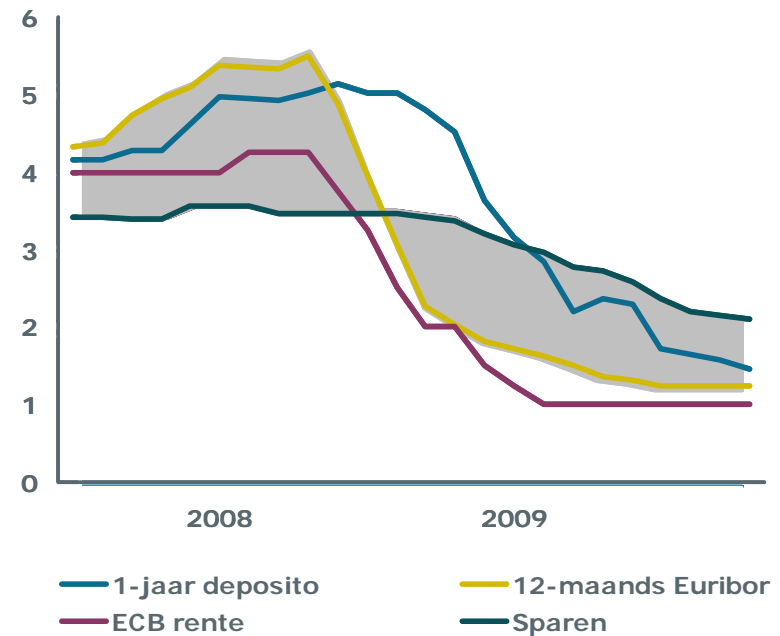
- Helder en op lange termijn gericht businessmodel is essentieel
 - ➔ onderscheid tussen “grote” en “kleine” banken minder relevant
- Meer aandacht voor en kennis van de klant
- Meer aandacht voor “good governance”
- Balans is er voor de cliënt

Verbeterd risicomanagement

- Sommige risico's in de sector waren onvoldoende zichtbaar
- Risk appetite wordt per instelling gedefinieerd
 - Bestaande risicorapportages bij Van Lanschot worden samengevat in een eenduidig "risk appetite" document en in Q1 2010 geïmplementeerd
 - Aanpassen van systemen, processen, procedures en bevoegdheden in lijn met "risk appetite"
 - Uitgangspunt ten minste Single-A creditrating

Opheffen ongelijk speelveld

- Staatssteun is effectief geweest
- Van Lanschot had en heeft geen staatssteun nodig
- Onvoorziene effecten staatssteun creëren ongelijk speelveld
- Concurrentie op gebied van spaartarieven
- Preferente aandelen uitgegeven door banken aan de staat gelden als Core Tier I-kapitaal
- Preferente aandelen uitgegeven door Van Lanschot gelden niet als Core Tier I-kapitaal



Ontwikkeling rentetarieven 2008 – 2009 (%)

Versterking kapitaalbasis

- Nieuwe Basel-normen resulteren in hogere kapitaaleisen
- Introductie leverage ratio: balansen zullen krimpen
- Dynamische voorzieningen
- Aftrekposten Core Tier I-kapitaal (latente belasting, minderheidsbelangen)
- Krediet wordt schaarser en dus duurder
- Kapitaaldoelstellingen worden gepresenteerd tijdens de AvA op 6 mei 2010

Rendement in de sector op termijn: ?

- Spanning in verdeling van winsten tussen cliënten, medewerkers en aandeelhouders wordt intenser
- Van Lanschot gelooft in een relatief sterke binding tussen alle drie de belangen

-
- Solide profiel Van Lanschot
 - Jaarresultaten 2009
 - Samenvatting 2009 & Vooruitzichten 2010
 - Na de crisis

- **Q&A**

Disclaimer

Voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten

In deze presentatie zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige informatie en veronderstellingen van het management van Van Lanschot met betrekking tot bekende en onbekende risico's en onzekerheden.

De uitspraken over verwachtingen betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden. De feitelijke resultaten kunnen hiervan aanzienlijk afwijken als gevolg van de risico's en onzekerheden die verband houden met de verwachtingen van Van Lanschot ten aanzien van, onder andere, inschattingen van het marktrisico, dan wel met betrekking tot batengroei of, meer in het algemeen, het economische klimaat en juridische en fiscale ontwikkelingen.

Van Lanschot benadrukt dat de verwachtingen enkel van kracht zijn op de specifieke data en aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het herzien of bijwerken van enige informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke.

Op de cijfers met betrekking tot verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen die in de presentatie zijn genoemd heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.